



מכרז פומבי מספר 20/2026

מענה לשאלות

מכרז פומבי מספר 20/2026

למתן שירותי ניהול, תיאום, ליווי ופיקוח

הקמת היכל התרבות ומתנ"ס שפיר



מכרז פומבי מספר 20/2026

לכבוד-

הנדון – מענה לשאלות משתתפי מכרז פומבי מס' 20/2026

להלן שאלות הבהרה שהתקבלו במשרדי המועצה ומענה המועצה בנוגע למכרז שבנדון.

מספר סידורי	הסעיף לגבי מתייחסת השאלה	השאלה	תשובות
1	עמ' 9 ס' 5.1.5	נודה לקבלת הבהרה ובחינה מחודשת של הדרישה הקבועה בסעיף 5.1.5, לפיה נדרש להציג היקף הכנסות מביצוע שירותי ניהול ופיקוח בשנים 2023-2025 בהיקף של לפחות 350,000 ₪ לשנה, וכן העסקה של לפחות 2 עובדים במשך כל אחת מהשנים האמורות. חברתנו הינה חברה קטנה ובעלת ניסיון מקצועי משמעותי בניהול ופיקוח על פרויקטים מורכבים, לרבות תיאטרות, היכלי תרבות, אצטדיונים, אודיטוריונים ומבני ציבור. בין הפרויקטים שבוצעו על ידי בעלי החברה ניתן למנות, בין היתר, את שיפוץ היכל התרבות ראשון לציון, ניהול כללי של הקמת ארנה בהיקף של כ-8,000 מקומות ישיבה בראשון לציון, הקמת אודיטוריונים עבור משרד הביטחון ומבני ציבור נוספים. יובהר כי אופי פעילות החברה מבוסס על מתן שירות מקצועי ישיר על ידי בעלי החברה והשותפים המקצועיים עצמם, ולא על העסקת עובדים רבים. מודל זה נובע מתפיסה מקצועית שלפיה בפרויקטים מסוג זה נדרש ליווי אישי, צמוד ומקצועי על ידי בעלי הניסיון בפועל, תוך שמירה על איכות השירות, זמינות	מובהר כי תנאי המכרז ביחס למספר המועסקים יתוקנו כדלקמן: - להלן נוסחו המעודכן של סעיף 5.1.5 למסמכי המכרז: " מי שהיקף הכנסותיו מביצוע שירותי ניהול ופיקוח, בשנים 2023-2025 הינו לפחות 350,000 ₪ לשנה (לא כולל מע"מ) והוא העסיק במשך כל השנים האלה, בעת ובעונה אחת, לפחות עובד אחד. יודגש כי המציע או העובד צריכים להיות מהנדסים כהגדרתם במסמכי המכרז".



מכרז פומבי מספר 20/2026

	גבוהה ואחריות מקצועית ישירה מול המזמין. לאור האמור, נבקש להבהיר מהי מטרת הדרישה להעסקת לפחות 2 עובדים בכל אחת מהשנים 2023-2025, והאם ניתן לעדכן את נוסח הסעיף כך שיאפשר עמידה בתנאי גם באמצעות הצגת ניסיון מקצועי מוכח של בעלי החברה / השותפים / נותני השירות המרכזיים בפועל, וזאת ככל שהמציע עומד בדרישת ההכנסות וביתר תנאי הסף המקצועיים. לחלופין, נבקש לבחון תיקון של הסעיף כך שהדרישה להעסקת עובדים תוחלף בדרישה להצגת כוח אדם מקצועי זמין לביצוע השירות, לרבות בעלי החברה, שותפים, יועצים או נותני שירות קבועים מטעם המציע. נודה לבחינת הבקשה ולעדכון נוסח הסעיף בהתאם, באופן שיאפשר השתתפות של מציעים בעלי ניסיון מקצועי רלוונטי ומוכח, גם כאשר מודל הפעילות שלהם מבוסס על מתן שירות ישיר על ידי בעלי הניסיון עצמם ולא על היקף העסקת עובדים שכירים		
הבקשה נדחית	נבקש לאשר כי גם פרויקטים שהחלו לפני שנת 2020 יוכרו לצורך עמידה בדרישה, ובלבד שבוצעו בהם שירותי ניהול ופיקוח משמעותיים במהלך התקופה הנדרשת ו/או שהסתיימו וקיבלו תעודת גמר במהלך התקופה הרלוונטית.	5.1.4	2
ניתן לצרף המלצות בפורמט שונה מהפורמט המכרזי. על המציעים לקחת בחשבון כי	נבקש לאפשר לצורך הוכחת הניסיון המקצועי גם הגשת המלצות קיימות שניתנו למציע בעבר, ובלבד שהן כוללות את פרטי הפרויקט, זהות מזמין העבודה ופרטי הגורם הממליץ.	5.1.4	3



מכרז פומבי מספר 20/2026

המלצה שלא תכלול התייחסות למלוא הקריטריונים הכלולים בפורמט המכרזי, עלולה להביא לאי מתן ציון איכות ביחס לרכיב החסר או לאי עמידה בתנאי הניסיון הנדרשים.	דרישה לקבלת אישור ייעודי ועדכני ממזמין העבודה עבור כל פרויקט יוצרת לעיתים נטל משמעותי על המציעים ועל הממליצים, במיוחד כאשר מדובר בפרויקטים שהסתיימו לפני מספר שנים או כאשר כבר קיימות המלצות מפורטות שניתנו בעבר במסגרת מכרזים והליכים דומים. לפיכך, נבקש לאפשר הגשת המלצות קיימות כאמור, כאשר המזמינה תהיה רשאית, ככל שתמצא לנכון, ליצור קשר עם הממליץ לצורך אימות הפרטים. כך ניתן יהיה להוכיח את הניסיון הנדרש מבלי להידרש להטריח פעם נוספת את הממליצים לצורך חתימה על מסמכים זהים במהותם.		
תוספת לתמורה תישקל במקרה של שינוי מהותי בתכנון או בשטחי הבנייה. סעיף 8.ב. למסמכי המכרז יעודכן כך שלשונו תהייה כדלקמן: "לא תהא זכאית לתשלום נוסף עבור ריכוז, תיאום וליווי של שינויים או השלמות תכנון נקודתיות הנדרשים לצורך ביצוע הפרויקט, אלא אם מדובר בשירות חריג ומהותי אשר חורג בבירור ממסגרת השירותים נשוא מכרז זה ואשר אושר מראש ובכתב על ידי מנכ"ל המועצה, גזברית	במסמכי המכרז נקבע כי חברת הניהול לא תהא זכאית לתשלום נוסף בגין ליווי שינויים או השלמות תכנון נקודתיות, אלא במקרים של שינוי "חריג ומהותי אשר חורג בבירור ממסגרת השירותים". נבקש להבהיר מהם הקריטריונים שלפיהם ייקבע כי שינוי מסוים מהווה שינוי "חריג ומהותי", המזכה בתמורה נוספת. ככל שניתן, נבקש להגדיר אמות מידה ברורות וכמותיות, כגון שינוי בהיקף הפרויקט, בתקציב, בשטחי הבנייה, במשך הביצוע, בתכולת העבודה או במספר שעות העבודה הנדרשות, וזאת על מנת לאפשר תמחור נכון ואחיד של השירותים על ידי כלל המציעים.	הסכם התקשרות 8 (ב)	4



מכרז פומבי מספר 20/2026

המועצה ומהנדסת המועצה"			
הבקשה נדחית	נקבע כי תקופת ההתקשרות תחול ממועד הזכייה ועד להשלמת כלל התחייבויות הקבלנים, לרבות תקופת הבדק. עם זאת, במסמכי המכרז לא מצוין משך הביצוע המתוכנן של הפרויקט על ידי הקבלן המבצע. נבקש לקבל את אומדן המועצה למשך תקופת ההקמה הצפויה (בחודשים), וכן את משך תקופת הבדק הצפויה לצורך הערכת היקף השירותים הנדרש. בנוסף, מאחר שהתמורה לחברת הניהול נגזרת כאחוז מעלות הביצוע בפועל, נבקש להבהיר האם קיים מנגנון כלשהו לפיצוי ו/או לתשלום תקורות נוספות במקרה של התארכות משמעותית של הפרויקט מעבר ללוחות הזמנים המתוכננים, בנסיבות שאינן תלויות בחברת הניהול והפיקוח. ככל שקיים מנגנון כאמור, נבקש לפרט את תנאיו ואופן חישובו.	הסכם התקשרות 12 (א)	5
כלל היועצים הנדרשים קיימים. מנהל הפרויקט הנבחר יידרש להכין את מכרז הביצוע לקבלן המבצע ולבצע את הבדיקות הנדרשות	בפרק ב' למסמך 1, סעיף 4.4, מפורטת רשימת יועצים אשר על פי מסמכי המכרז אמורים להיות מועסקים על ידי המועצה המזמינה. מנגד, בפרק ג', סעיף ב(3), נדרש הזוכה לספק "סיוע בניסוח חוזי יועצים וקבלנים מתאימים." נבקש להבהיר האם כלל היועצים הנדרשים לפרויקט כבר התקשרו עם המועצה בחוזים תקפים, וזאת לאור העובדה שהתכנון מצוי בשלב מתקדם, או שמא חברת הניהול והפיקוח תידרש לאתר, להכין מסמכי התקשרות, לנהל הליכי בחירה ו/או מכרזים ולהביא להתקשרות עם חלק מהיועצים במסגרת שירותיה. ככל שחברת הניהול והפיקוח צפויה להיות מעורבת בהליכי התקשרות עם יועצים נוספים, נבקש לפרט את היקף	הסכם התקשרות 4.4	6



מכרז פומבי מספר 20/2026

	השירותים הנדרש בהקשר זה ואת זהות תחומי הייעוץ שטרם אוישו.		
דרישה זו תיכלל במכרז לבחירת הקבלן שיבצע את עבודת ההקמה של המתנ"ס	נבקש להבהיר האם עלויות הקמת משרד האתר, הצטיידותו ותחזוקתו השוטפת חלות במלואן על חברת הניהול והפיקוח, או שמא בכוונת המועצה לכלול דרישה זו במסגרת עבודות הקבלן המבצע, כפי שנהוג במקרים רבים בפרויקטי בינוי ותשתיות, כך שהקבלן יספק משרד למפקח ולצוות הניהול באתר.	פרק ג – מפרט השירותים ד (2)	7
טרם התקבל היתר. הבקשה להיתר מצויה בשלב קבלת תוכניות עבודה מהאדריכל	נבקש להבהיר האם הוצא היתר בנייה לפרויקט. ככל וטרם הוצא היתר, האם קידום הליכי הרישוי והוצאת ההיתר נכללים במסגרת שירותי מנהל הפרויקט והאם התמורה בגינם כלולה בהצעה.	כללי	8
לפני קבלת היתר	נבקש להבהיר מהו סטטוס התכנון של הפרויקט, החומרים להיתר הבניה והתוצרים שהתקבלו עד כה מצוות התכנון.	כללי	9
אין צורך לגייס יועצים בשלב התכנון, יתכן בשלב הביצוע. ככל שישתברר כי נדרש גיוסו של יועץ נוסף במהלך ביצוע הפרויקט כי אז בידי המועצה מלוא הסמכות לגייס יועץ זה והוא יצורף לרשימת היועצים הקיימים במימון המועצה.	נבקש להבהיר האם נדרש לגייס מתכננים או יועצים נוספים ולקבל תוצרי תכנון מהם.	כללי	10
האומדן אינו מפורט בשלב זה. ייתכנו שינויים והתאמות	נבקש להבהיר האם סכום אומדן הפרויקט המצוין במסמכי המכרז הינו אומדן למכרז המבוסס על תכנון מפורט וכתבי כמויות של צוות התכנון?	כללי	11



מכרז פומבי מספר 20/2026

בהמשך. ראו הגדרת האומדן בפרק ההגדרות במכרז.			
אין כרגע	נבקש להבהיר מהם לוחות הזמנים לשלבים השונים של הפרויקט?	כללי	12
המועצה פועלת בימים אלה לאיגום כלל המקורות לביצוע ויציאה לדרך. המקורות יהיו: רשות, מפעל הפיס, משרד הפנים. הפרויקט יצא לדרך בהשלמת איגום המשאבים	רשמתם כי אומדן הפרויקט הוא כ- 33 מש"ח. האם יש תקציב מאושר לכל הפרויקט או שאתם תלויים באישורי תקציב לפרויקט ממקורות שונים? מה מקורות איגום הכספים? מה אמור להיות במידה ואין לכם את כל התקציב?	פרק א' מסמך 1 סעיף 3	13
אין כתב כמויות מפורט כרגע	מפירוט שלב א' מובן כי יש תכנון וכתב כמויות קיים. מבוקש לפרט מה קיים כגון האם הושלם תכנון מלא ונערך תאום בין כל המתכננים וכן האם כמאי הכין את כתב הכמויות והאם כתב הכמויות עבר בקרה וכן מה מצב הרישוי.	פרק א' מסמך 2	14
מאחר שהתכנון טרם הושלם במלואו, נדרשת השלמת התכנון עד לקבלת היתר בנייה. בגין שלב זה תשולם תמורה בשיעור של 5%	בהינתן כי כפי שמסרתם הפרויקט כבר מתוכנן שלבי התשלום אינם מתאימים לכך.	פרק ב' מסמך 1 הסכם סעיף 18.12 ד'	15
כמפורט לעיל, הפרויקט טרם קיבל היתר, ויתכן שידרשו השלמות ותיאומים	בהינתן כי כפי שמסרתם כי הפרויקט כבר מתוכנן אזי מפרט השרותים אינו תואם לכך.	פרק ג' – מפרט השרותים	16



מכרז פומבי מספר 20/2026

נוספים לצורך קבלתו. יש לקרוא את מפרט השירותים על רקע האמור בתשובה זו בהתאמות הנדרשות.			
הבקשה נדחית	מבוקש כי ביטוח אחריות מקצועית יעמוד על 2 משי"ח כמקובל ברשויות הציבוריות בפרויקטים מסוג זה במקום 4 משי"ח.	פרק ד מסמך 1 א אישור קיום ביטוחים	17
מאחר שהתכנון טרם הושלם במלואו, נדרשת השלמת התכנון עד לקבלת היתר בנייה. בגין שלב זה תשולם תמורה בשיעור של 5%	בהינתן כי כפי שמסרתם הפרויקט כבר מתוכנן שלבי התשלום אינם מתאימים לכך.	פרק ה' מסמך 1 סעיף 13	18
הבקשה נדחית	בסיס תמורת המפקח לא תחושב לפי האומדן.	פרק א' מסמך 2 עמ' 6	19
הבקשה נדחית	בסיס חישוב התמורה- נבקש לשנות את בסיס חישוב התמורה לפי עלות ביצוע הפרויקט בפועל. כאשר עד 5% חריגה מחוזה הקבלן לא תגרום תוספת בשכר המפקח. ובמידה ותהיה תוספת מעל 5% שכר המפקח יגדל בהתאם (בהפחתת ה 5% (	פרק א' מסמך 2 עמ' 6	20
נדרש לפחות מהנדס מבנים אחד אצל המציע. לפיכך הבקשה נדחית	מנהל הפרויקט יכול להיות הנדסאי בעל ניסיון של 7 שנים בניהול תיאום תכנון וליווי על פרויקט של בינוי ציבורי	סעיף 5.1.2	21
הבקשה נדחית	חברתינו עובדת עם ספקים חיצוניים בהתאם להקפי העבודה. מבקשת לבטל דרישה זו.	סעיף 5.1.5	22



מכרז פומבי מספר 20/2026

הבקשה נדחית	מבקש לבטל את כל הקנסות	חוזה פרק 18	23
ככל שהובן אחרת – המציע או מי מטעמו אינו נדרש להיות 'מהנדס רישוי'.	נבקש לשקול להסתפק בדרישה למהנדס רשום בפנקס המהנדסים והאדריכלים, וזאת לצד הצגת ניסיון מעשי עשיר ומוכח בבינוי מספר מבני ציבור (כפי שיוגדר על ידי עורך המכרז) בהיקפי ביצוע של מעל 70 מיליון . הליך קבלת הרישיון (מהנדס רישוי) הינו הליך בירוקרטי ופורמלי בעיקרו, אשר אינו משקף בהכרח את מידת מקצועיותו, איכות עבודתו או ניסיונו המעשי של המהנדס בשטח	עמ' 8 5.1.2	24
ניתן לצרף המלצות בפורמט שונה מהפורמט המכרזי. על המציעים לקחת בחשבון כי המלצה שלא תכלול התייחסות למלוא הקריטריונים הכלולים בפורמט המכרזי, עלולה להביא לאי מתן ציון איכות ביחס לרכיב החסר או ביחס לעמידה בניסיון הנדרש.	לצורך עמידה בתנאי סף 5.1.4 וקבלת ניקוד איכות ברכיב מס' 3, נבקש לאשר הגשת מכתבי הערכה חתומים בפורמט הקיים אצל המציע, אשר ניתנו לו על ידי מזמיני עבודות בעבר. מכתבים קיימים אלו כוללים את כלל המידע המהותי הנדרש להוכחת שביעות הרצון ואיכות הביצוע.	עמ' 8+15 תנאי סף + ניקוד איכות ס' 5.1.4+3	25
ככל שהמציע מבקש להסתמך על ניסיונה של חברת בת בבעלותו המלאה, כי אז עליו לצרף את האסמכתאות	נבקש להבהיר ולעדכן את מסמכי המכרז כך שלצורך עמידה בתנאי הסף, וכן לצורך בחינת וניקוד רכיב האיכות, יהא המציע רשאי להסתמך, לפי העניין, גם על ניסיון קודם וכוח אדם של חברת בת המצויה בבעלות מלאה (100%) של המציע, ובלבד שהמציע יצרף להצעתו מסמכים מספקים להוכחת הבעלות	כללי	26



מכרז פומבי מספר 20/2026

הנדרשות ביחס לבעלותו המלאה בחברת הבת ובנוסף אסמכתאות הולמות המלמדות כי המפקחים מטעמה של החברה הבת שביצעו בפועל את עבודות הפיקוח מטעם החברה הבת עליו מבקש להסתמך המציע, עודם עומדים לרשות החברה הבת לצורך ביצוע עבודות הפיקוח נשוא מכרז זה. להסרת ספק יש להראות כי אותם מפקחים עודם מועסקים על ידי החברה הבת.	המלאה כאמור, וכן התחייבות של חברת הבת להעמיד לרשות המציע, לצורך ביצוע ההתקשרות, את כוח האדם, הידע, הניסיון והמשאבים הרלוונטיים הנדרשים, ככל שהמציע יזכה במכרז, וזאת למשך תקופת ההתקשרות.		
יעלה נוסח מסודר לאתר המועצה	נבקש לפרסם את מסמכי המכרז שוב כאשר כל מסמך יהיה מסודר בעמוד אחד.	כללי	27
הבקשה נדחית	נבקש לאשר החלפה של המלל "(אשר מקורו במתן שירותים דומים המבוקשים במסגרת מכרז זה" לפי הנוסח המפורסם בתנאי הסף 5.1.5 "מביצוע שירותי ניהול ופיקוח"	עמ' 64 אישור ר"ח ס' ב	28
מדובר בפרויקט אחד	נבקש להבהיר האם עבודות הקמת היכל התרבות ועבודות הקמת המתנ"ס צפויות להתבצע במקביל, או שמדובר בביצוע מדורג/שלבי. ככל שמדובר בביצוע מקביל, נבקש לקבל אומדן לכל אחד מהפרויקטים.	כללי / סעיף 3.1 מפרט / השירותים עמ' 7	29
הבקשה נדחית	נבקש לוודא כי במסגרת המכרז נדרש להציג רק את מנהל הפרויקט המוצע.	כללי	30



מכרז פומבי מספר 20/2026

הבקשה נדחית, מובהר כי נדרש פרויקט אחד בלבד הרלוונטי למכרז זה והפרויקט הנוסף יכול להיות פרויקט בינוי ציבורי כדוגמת מרכז רפואה דחופה	נבקש לאשר כי פרויקט בינוי ציבורי מורכב בתחום הרפואה, כדוגמת מרכז רפואה דחופה/מלר"ד בבית חולים, יוכר כפרויקט רלוונטי לצורך עמידה בתנאי הניסיון ולצורך ניקוד האיכות, בשים לב לכך שמדובר בפרויקט בעל רמת מורכבות הנדסית, מערכתית ותפעולית גבוהה, הכולל דרישות ביצוע מחמירות, תיאום רב-מערכתי ועבודה בסביבה רגישה ורציפה באופן העולה ברמת מורכבותו על הניסיון הנדרש לצורך הפרויקט נשוא המכרז.	סעיף 5.1.3 עמ' 8-9	31
ניתן להסתמך על ניסיון המציע ו/או על ניסיון המנהל המוצע על ידו	בקש לאשר כי תנאי הניסיון הקבועים בסעיפים 5.1.3 ו- 5.1.13, וכן ניקוד האיכות לפי סעיף 13.2, יתקיימו במציע ו/או במנהל הפרויקט המוצע מטעמו, כך שניתן יהיה להציג לצורך עמידה בתנאי הסף ולצורך ניקוד האיכות ניסיון של המציע ו/או ניסיון של מנהל הפרויקט המוצע מטעם המציע, אשר סיפק שירותי ניהול, תיאום תכנון, ניהול ביצוע ופיקוח על הביצוע בפרויקטים העומדים בדרישות הסעיפים הנ"ל.	סעיפים 5.1.3, 13.2 ו- 5.1.13, עמ' 8-10 ועמ' 15	32
מובהר כי לצורך ציון האיכות ילקחו בחשבון מלוא האסמכתאות בדבר היקף העבודות שביצע המציע, החל מהשקל הראשון – זאת חרף האמור בכל מקום אחר במסמכי המכרז.	נבקש לאשר כי לצורך חישוב ההיקף הכספי המצטבר של הפרויקטים הרלוונטיים מעבר לתנאי הסף, יובא בחשבון גם ההפרש שבין ההיקף הכספי המינימלי הנדרש בתנאי הסף לבין ההיקף הכספי בפועל של הפרויקטים שהוצגו לצורך עמידה בתנאי הסף. כך, לדוגמה, ככל שבתנאי הסף נדרש פרויקט בהיקף של 10 מיליון ₪ והוצג פרויקט בהיקף של 30 מיליון ₪, ההפרש בסך 20 מיליון ₪ יובא בחשבון לצורך ניקוד האיכות לפי סעיף זה.	סעיף 13.2 עמ' 15	33
רק בינוי	נבקש לאשר כי לצורך ניקוד מספר הגופים הציבוריים העובדים עם החברה, ניתן להציג גופים ציבוריים להם מעניקה החברה שירותי ניהול, תיאום, ליווי ו/או פיקוח בתחומי פיתוח, תשתיות ובינוי, ולא רק בתחום הבינוי.	סעיף 13.3 עמ' 15	34



מכרז פומבי מספר 20/2026

ניתן ואף מומלץ לצרף קובץ נוסף מודפס הכולל את מלוא הפרטים הנדרשים	עפ"י מסמכי המכרז מבקשים לכתוב בכתב יד בטבלאות. אבקש לאפשר להגיש את הטבלאות בקובץ נפרד עם אותה טבלה בדיוק או לחלופין, לקבל את הטבלאות בקובץ וורד על מנת להוסיף לשם את הנתונים. בכתב יד יהיה קשה יותר לפרט באופן ברור את מהות הפרויקט והשירותים שניתנו	נספח ב' עמ' 24,26	35
ניתן לצרף המלצות בפורמט שונה מהפורמט המכרזי. על המציעים לקחת בחשבון כי המלצה שלא תכלול התייחסות למלוא הקריטריונים הכלולים בפורמט המכרזי, עלולה להביא לאי מתן ציון איכות ביחס לרכיב החסר או ביחס לעמידה בניסיון הנדרש.	כחלק מתנאי הסף והאיכות אנו מתבקשים לתת המלצות על גבי נספח זה. נבקש לאפשר להגיש המלצות בפורמט אחר/ המלצה שניתנה בכתב עבור צורך אחר, אך עם הנתונים כפי שיש בנספח ההמלצה	נספח ב'7 עמ' 37	36
הבקשה נדחית	לצורך הבטחת הליך מכרזי הוגן ונטול פניות אשר יבטיח מתן ניקוד איכות אובייקטיבי, נבקש כי מסמכי המכרז יוגשו בשתי מעטפות נפרדות: מעטפה א' תכלול את כל חומרי המכרז לבד מהצעת המחיר, מעטפה ב' תכלול את הצעת המחיר. בחינת ההצעות תתבצע בהליך דו שלבי. ראשית יבחנו ההצעות ויקבע ניקוד איכות לכל אחת מן ההצעות, ניקוד שיתועד בפרוטוקול של ועדת המכרזים.	כללי	37



מכרז פומבי מספר 20/2026

	רק לאחר מכן תפתח מעטפת ההצעות ויקבע ניקוד להצעת המחיר וניקוד כללי להצעה.		
	בחינת ההצעות שלא באמצעות הליך דו שלבי מעוררת חשש לחוסר אובייקטיביות בהליך הבדיקה ועשויה להביא לערעור על החלטת ועדת המכרזים		

1. הודעות ההבהרה מטעם המועצה מחייבות את המציעים.
2. המציע לא יבצע מחיקות/שינויים על גבי מסמכי המכרז.
3. השינויים וההבהרות שלעיל מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז ועל המשתתף בהליך להביאם בחשבון בהגשת הצעתו. על המשתתף במכרז לצרף מסמך זה, כשהוא חתום על ידו בחתימה וחותמת, להצעתו במכרז.
4. נשמח על הגשת הצעה מטעמכם.

בכבוד רב
מועצה אזורית שפיר

5. אישור

אני הח"מ _____ (להלן: "המשתתף") מאשר כי קבלתי את מסמך הבהרה מכרז פומבי מס' 20/2026 הבנתי את האמור בו ואני מצרף העתק של המסמכים הנדרשים לפי מסמך זה לעיל להצעתי במכרז.

שם המשתתף : _____

חתימה : _____