

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

<u>פרוטוקול ועדת מליאה מס' 48/2018</u>	1
<u>בתאריך: 14/11/2018 ו' בכסלו תשע"ט שעה 14:00</u>	2
	3
<u>נכחו:</u>	4
חברים:	5
אשר אברג'יל – יו"ר הועדה	6
מקסים בן כליפה – חבר הועדה	7
שמעון לאופר – חבר הועדה	8
מירון מגידיש – חבר הועדה	9
יורם ישרים – חבר הועדה	10
בני חג'ג' – חבר הועדה	11
ששון איובי – חבר הועדה	12
עשהאל ידעי – חבר הועדה	13
יובל אלימלך – חבר הועדה	14
רחמים מועלם – חבר הועדה	15
רחמני מיכאל – חבר הועדה	16
אריה שטיינמיץ – חבר הועדה	17
יפתח חיים – חבר הועדה	18
יעקב יפרח – חבר הועדה	19
	20
<u>פרוטוקול</u>	21
	22
אשר אברג'יל – יו"ר: חברים יקרים, מוריי ורבותיי, אני מתכבד לפתוח את ישיבת	23
המליאה מספר 47, ישיבת המליאה האחרונה לקדנציה	24
הזאת. אנחנו נהיה פורמליים קודם כל, ואחרי זה נעבור	25
לדברים הבלתי פורמליים.	

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

בזימון לישיבה היו שני נושאים על סדר היום. אנחנו על מנת	1
לסגור ולעשות קאט עם הקדנציה הקודמת, אז אנחנו נאשר	2
את הפרוטוקול שהועבר אליכם מבעוד מועד של ישיבה	3
מספר 46, נכון? אני טועה במספרים. אולי ההתרגשות	4
קצת.	5
פרוטוקול מספר 46 הועבר לכולם מבעוד מועד. אני לא	6
קיבלתי הערות, יהודית קיבלת הערות, לא קיבלתם. אני	7
מבקש לאשר את פרוטוקול 26, זה בעצם סוגר אותנו עם כל	8
הקדנציה.	9
מי בעד אישור הפרוטוקול?	10
א.ק.י. אז פרוטוקול 46.	11
פרוטוקול 46 מאושר פה אחד, ובעצם זה אנחנו סגרנו את	12
הקדנציה. כלומר, הפרוטוקול האחרון שהיה לישיבה	13
שהייתה נדמה לי באמצע אוקטובר, באיזה שהוא מקום	14
אישרנו אותו היום, השארנו שולחן נקי, ואני עובר על הנושא	15
הבא. הנושא השני על סדר היום זה סיכומים ופרידה.	16
בשבת, בשבת ישבנו אישתי ואני ו, אפשר לקבל את המים?	17
ואמרתי, כתוב בפרשה ותכהנה עיני יצחק מראות. כלומר,	18
בפירוש שלנו הוא היה קצר רואי, או התעוור, ואז מסופר	19
אחרי שהכתוב אומר לנו ותכהנה עיניו מראות, וסופר לנו את	20
כל הסיפור של הבכורה.	21
חז"ל מפתלים האם יעקב שיפר, רימה את יצחק או לא	22
יצחק, ומנסים למצוא מכל מיני דרכים שהוא לא רימה את	23
יצחק. סיפור שכולנו מכירים אותו מגן הילדים בפשט	24
המקראות מבלי להיכנס לזה.	25

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

- 1 אחד ההסברים היה למה כתוב ותכהנה עיניו מראות?
2 בשביל שהוא לא יוכל לזהות את יעקב, ויעקב יוכל לתחמן
3 אותו, ולהעביר את הברכה אליו.
4
5 ואני ישבתי עם אשתי ואמרתי לה, למה צריך את זה כזה
6 פתלתל? הקדוש ברוך הוא לא יכול היה לסדר את זה מראש
7 שיצחק יראה מי זה עשיו, פושע, שודד דרכים? אפשר היה
8 לסדר את זה מראש. הקדוש ברוך הוא יכול היה לסדר את
9 זה ככה שיצחק יראה מי זה עשיו. שודד דרכים שבא, כל
10 פעם שואל שאלות את אבא שלו. שואל שאלות שבכלל אין
11 להם יתכנות איך מעשרים את התבן, כי מעשרים רק דבר
12 שאוכלים, לא דבר שבהמות אוכלות.
13
14 אז אישתי ישכה אומרת לי נו ומה התשובה? אמרתי שאני
15 לא מצאתי תשובה, אבל אני חושב שהתשובה מאד פשוטה.
16 אני חושב שהתורה רוצה ללמד אותנו שלא צריך למצוא
17 סטריליות, לא כל דבר סטרילי. יצחק חי בבית, יש לו שני
18 בנים, ואנחנו יודעים שיש הרבה פעמים מריבות על ירושה,
19 אנחנו יודעים שיש הרבה פעמים מריבות בין אחים על לב
20 האמא, על לב האבא. מי אוהב יותר, האבא אוהב יותר, או
21 האמא אוהבת יותר. מי נותן יותר, האבא או האמא. והתורה
22 רצתה להגיד לנו חבר'ה, אנחנו נמצאים בתוך עולם,
23 שהעולם מתנהל, בלי לכוון אותו.
24

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

1 אני, הקדוש ברוך הוא אומר אני לא צריך לכוון את יצחק
2 ומיד ישים אותו בצד, שיצחק יתמודד. רבקה רוצה, היא קצת
3 יותר על הקרקע, היא רואה את הדברים באור אחר,
4 שתתנהג בדברים שהיא צריכה להתנהג על מנת לקדם את
5 הבית. כי בסופו של יום מה שעניין את רבקה זו ההמשכיות.
6
7 היא אהבה את שניהם, היא אמרה לו למה אשכל גם שניכם
8 ביום אחד. היא אהבה את שניהם, גם אם עשיו היה שודד
9 דרכים היא אהבה אותו. אני בטוח שהיא אהבה אותו לא
10 פחות ממה שהיא אהבה את יעקב.
11
12 אבל היא ידעה שמישהו צריך להמשיך את הבית הזה. ומי
13 ממשיך את הבית הזה, יעקב ממשיך את הבית הזה, לא
14 עשיו יכול להמשיך את הבית הזה, ולכן היא התנהגה כמו
15 שהיא התנהגה.
16
17 ואני חוזר לעניין הראשי ואני אומר, התורה באה ואומרת לנו
18 אנחנו נמצאים בעולם מורכב, בעולם שיש בו שינויים, בעולם
19 שיש בו התפתחויות, וצריך לתת להתפתחויות, וצריך לתת
20 לאנשים להתמודד עם ההתפתחויות, ולא להכניס אותם
21 לסטריליזציה. אנחנו לא נמצאים פה בבית מרקחת, לשים
22 את הכל סטרילי.
23
24 מדינת ישראל היא מדינה דמוקרטית, והשלטון המרכזי
25 מתחלף אחת לתקופה על פי החלטות הכנסת, לפיזורו, ואילו

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

השלטון המקומי מתחלף באופן קבוע, אחת לחמש שנים	1
במקרה הקדנציה האחרונה הייתה לפני שש שנים, אבל	2
באופן קבוע השלטון המקומי מתחלף פעם בחמש שנים.	3
	4
וגם אצלנו, הלכנו לבחירות, לצערי התוצאות היו שונות	5
לגמרי ממה שאני חשבתי, ממה שאני פינטזתי, ממה שאני	6
דמיינתי, קחו כל מילה שאתם רוצים. הלכתי עם קמפיין מאד	7
נקי, הלכתי עם קמפיין של להראות את העשיה שלי, את	8
העשיה של הצוות שעובד ביחד איתי, על ההישגים של	9
המועצה.	10
	11
אנחנו סיימנו לא מזמן ישיבה של ועדת משנה לתכנון ובניה,	12
שהיא גם אחד העוגנים של שירות ציבורי. יושבים פה יו"ר	13
הועדה המחוזית, יושב פה מנהל לשכת התכנון שהם	14
השותפים העיקריים שלנו, ואנחנו בעצם הזרוע הביצועית.	15
הועדה המקומית היא הזרוע הביצועית של הועדה המחוזית.	16
דיברנו על ההתפתחות של הועדה. דיברנו על המקצועיות	17
של הועדה. דיברנו על זה שהועדה יכול להיות שהייתה	18
אפילו איזה שהוא מכשול מבחינתי בקמפיין. אבל אני אמרתי	19
שאני שמח, אני גאה על זה שהקמנו את הועדה, אני שמח,	20
והייתי עושה את זה עוד פעם אם הייתי הולך אחורה, גם אם	21
הייתי יודע מה התוצאות, כי אני חושב שזה השירות טוב	22
לתושבים.	23
	24

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

1 ומה שעומד לנגד עיני, ומה שעמד לנגד עיני לאורך כל
2 השנים זה שירות טוב ומצויין לתושבים, להביא עוד, ועוד,
3 ועוד, ועוד. התושבים החליטו אחרת, ואני מקבל את, את
4 גזירת הבוחר. אני גם כיהודי מאמין מאמין שזה דבר ש,
5 שהקדוש ברוך הוא כבר קבע אותו.
6
7 אנחנו רק שחקנים ששחקנו, עשינו רק קמפיין, הזזנו מפה
8 ומשם, כי בעצם זו החלטה של שמעיה, ובהחלט אנחנו, אני
9 מרים את הראש והולך לתחנה הבאה שלי.
10
11 משאיר פה מאחורי, אני לא אומר את דברי הסיכום, תכף
12 אני אגיד את דברי הסיכום, אני ארצה שאנשים יוכלו
13 להתבטא פה בצורה חופשית, אבל אני אומר את דברי
14 הפתיחה.
15
16 אני חושב שעשינו פה משהו גדול, עשינו פה משהו מיוחד,
17 עשינו פה משהו שהוא יכול לשמש כ, אני חושב שכאות
18 וכדוגמה בהרבה היבטים, להרבה מאד גופים ציבוריים,
19 ולהרבה מאד ארגונים, ובטח לשלטון מקומי.
20
21 מצער, כואב, בלתי צפוי, כל המילים שאפשר להכניס נכניס
22 פה, אבל בסופו של יום זה הציבור, זה מה שהציבור החליט,
23 ואני מקבל את החלטת הציבור, אני לא מפקפק על החלטת
24 הציבור. לא מנסה למצוא תירוצים, ולא מנסה למצוא
25 ערעורים, ולא שום דבר אחר, זו החלטת הציבור, אני מקבל

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

אותה, ואנחנו נעשה, אנחנו כבר, האמת היא שהכל פה כל	1
כך מסודר, כל כך זה, מי שיכנס לפה יכנס, רק יצטרך	2
לזרום, ולעבוד במנהל תקין ולהשתמש בכלים הקיימים.	3
תמיד אפשר לשפר, תמיד אפשר זה, שום דבר לא מושלם,	4
אבל אני חושב שאנחנו משאירים פה ירושה. לא ירושה, זה	5
לא של אבא שלי, אבל אנחנו משאירים פה משהו מאד,	6
מאד, מורשת מאד, מאד מסודרת, מאורגנת, שאפשר רק	7
להתפאר בה. אני אפשר לחברים להתבטא באופן חופשי,	8
כל אחד לפי תורו. רק מי ש, הראשון שביקש ממני זה תומר,	9
והוא דואג לדור הבא, והדור הבא הוא בקונסברטוריון, אז	10
אני אתן לו, ואחרי זה אנחנו נלך מפה. חופשי, חברי מליאה	11
יכולים להתבטא.	12
	13
אני הזמנתי פה חוץ מחברי מליאה שותפים לדרך. הזמנתי	14
לפה את חברי הועדה המחוזית כמו שאמרתי, ולשכת	15
התכנון שזה באמת אחד מהשותפים האסטרטגיים של כל	16
מועצה, ובטח של ועדה מקומית. הזמנתי פה גם את י.ש.גת,	17
מנכ"ל י.ש.גת שאנחנו עובדים באופן שוטף ורצוף. הזמנתי	18
פה קולגה שלי, את מתי, שאנחנו עובדים כמה שנים יחד.	19
את דני, הוא בדרך מחו"ל, אם הוא יספיק הוא יגיע. אבירם	20
התקשר היום אחרי הצהריים והוא אמר שהוא מאד רוצה,	21
ולא יצא לו, אולי עדיין יצא לו, אבל הוא מאד רצה להיות פה	22
בישיבת פרידה.	23
	24

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

הזמנו פה את איגוד ערים לאיכות הסביבה שזה גם ממשק	1
שלנו. חגית נמצאת פה, היא הנציגה של לשכת התכנון	2
בועדה המקומית. מי עוד, מי עוד גופים חיצוניים שהזמנו,	3
שותפים לדרך אני קורא לזה, וכמובן את מנהלי המחלקות	4
של המועצה שנמצאים פה, מנהלת הלשכה שלי שנמצאת	5
פה. וכל אחד יוכל להתבטא באופן חופשי. רק ניתן לתומר	6
שהוא יוכל לרוץ קדימה.	7
	8
אז אני רוצה לומר גם, אמרתי כמה דברים בועדה המקומית	9
יותר בהקשר התכנוני. אבל אני לפני שפגשתי את אשר	10
במועצה הארצית לא הכרתי את מועצה אזורית שפיר. אני	11
גדלתי בגוש דן, ילד, בחור עירוני, ואני חייב להגיד שמרגע	12
שפגשתי את אשר במועצה הארצית. אשר שם את שפיר על	13
המפה.	14
	15
שפיר שהיא מועצה קטנה, עם מעט תושבים, במקום שקצת	16
ככה שלא, מחוץ לדרכים הראשיות, ואשר הוא הנציג שלכם	17
במועצה הארצית שמייצג את המועצות האזוריות, את כלל	18
המועצות האזוריות. הוא השתלב במערכת התכנון, באמת,	19
הוא לא בא מהסקאלה התכנונית, אבל כראש מועצה, ולמד	20
את כל הנושא של התכנון שהוא נושא מורכב, יש בו הרבה	21
היבטים, הוא מחייב שיקול דעת.	22
	23
הרבה פעמים הוא מנוגד אני קורא לזה, לרוח הפוליטית	24
שמסתכלת על כאן ועכשיו. בתכנון צריך לקבל החלטות על	25

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

- 1 טווח ארוך. מערכת התכנון בעיקר בדרג הארצי מנסה
- 2 לחשוב על תכנון של המדינה לטווח ארוך. על שמירת
- 3 המשאבים, על המחשבה על הדורות הבאים, ועל דברים
- 4 שהם לא תמיד פופולאריים.
- 5
- 6 לפעמים יותר פופולארי לצרוך את כל המשאבים כאן ועכשיו,
- 7 ולעשות את הדברים כדי שהם יחזירו דיבידנד, ואשר למד
- 8 ונכנס למערכת הזאת בצורה מעוררת כבוד. אני אומר תמיד
- 9 שהוא המקצוען מבין ראשי הרשויות, והייתי ברצון מאמץ
- 10 אותו אלינו לחלק המקצועי. יש את החלק הפוליטי, ואת
- 11 החלק המקצועי, אבל הוא בהחלט, הוא עומד בכבוד בכל
- 12 תחרות עם הדרג המקצועי.
- 13
- 14 באמת הולך את המועצה אזורית שפיר, כשאני מסתכל
- 15 עליה, דרך ארוכה להיות מועצה, עם ועדה מקומית עצמאית,
- 16 ועדה שהיא באמת מעוררת כבוד, בתקינות ההליכים,
- 17 במנהל התקין שלה, בהתמודדויות לא קלות.
- 18
- 19 אני חייב להגיד לכם, כל המועצות האזוריות, כל ראשי
- 20 המועצות הכי פופולאריים כשהם צריכים לעשות אכיפה
- 21 בועדה המקומית לתכנון ובניה, וכך מתנהל שלטון תקין.
- 22 אנחנו מדינת ישראל אם היא רוצה להמשיך להתקיים היא
- 23 צריכה לנהל שלטון תקין, והחלקים האלה הם חלקים לא
- 24 פופולאריים, ואשר התמודד איתם בכבוד, גם אם הם פגעו

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

בו, וגם אם הם לא החזירו דיבידנד, אבל הם התמודדו איתם	1
כמו שצריך במדינה מתוקנת להתמודד.	2
	3
יצא לי אחרי זה לעבוד איתו גם על פרויקט שעשינו עם	4
המועצה אזורית שפיר, ראיתי איך הוא מנהל את הדברים,	5
ואיך הוא בא בדברים עם כל הגורמים, גם הגורמים	6
הפוליטיים, גם בעלי המקצוע. שומע את העמדות, יודע	7
לתכלל את הדברים.	8
	9
זו לא חוכמה להיות ראש מועצה, ולהיות פופאי, ולנסות	10
להביא את מה ששלך, ובכוח. בד"כ בסוף נתקעים ב- dead	11
end. העולם הזה של התכנון, קבלת החלטות במערכת	12
הציבורית מחייב הרבה תיאומים, עם הרבה גורמים.	13
	14
להבין מה מרחב האפשרויות, איפה גבולות שאי אפשר	15
לצאת מהם. מה אפשר להשיג, איך אפשר להשיג הכי טוב	16
לציבור שלי שאני מייצג אותו, והוא עשה את זה באמת	17
במקצועיות ובנאמנות, ואני חייב לומר זה, זה סיום הקדנציה	18
הזאת שהוא באמת קצת מפתיע, הוא מאד, מאד מצער, אל	19
הוא גם מאד, מאד משמח.	20
	21
ואמרתי לאשר ב- 4 עיניים שאשר נועד לעשות עוד דברים	22
מעבר לגבולות, המועצה האזורית שפיר. ברמה המחוזית,	23
וברמה הארצית. ועם כל זה שזה קצת הפתיע אותו העיתוי,	24

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

- 1 זה בדיוק היה אולי אותה אני קורא לזה בעיטה בישבן שהוא
- 2 היה צריך לקבל כדי לעשות את קפיצת המדרגה.
- 3 בהחלט לדעתי נועד לגדולות. יש הרבה עוד מה לעשות.
- 4 הוא איש של עשייה ציבורית מאד משמעותית, מאד מיומנת
- 5 ונכונה לו מבחינתי עוד דרך ארוכה, ואני בהחלט מקווה
- 6 ובטוח שאני אראה אותו בכל המערכות הציבוריות שאני נוגע
- 7 בהן, ואנחנו נשמח להמשיך ולשתף פעולה.
- 8
- 9 ואני חושב שהמועצה האזורית שפיר, עם כל זה שהיא
- 10 החליפה שלטון, ראוי שהיא תודה לאשר באמת על עשייה
- 11 עצומה לטובת כל תושבי המועצה. ואפשר להגיד הוא שם
- 12 את שפיר על המפה, אז הרבה, הרבה בהצלחה.
- 13
- 14 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה טוב, נחזור לסדר, בבקשה, דוד, אחרי זה מתי, ואחרי
- 15 זה נמשיך. דוד לפלר היה מנכ"ל המשרד להגנת הסביבה,
- 16 והיום שלוש שנים כבר הוא יו"ר הועדה המחוזית לתכנון
- 17 ובניה.
- 18
- 19 דוד אני לא רוצה, תומר דיבר נורא יפה, אנחנו באמת הרבה
- 20 פעמים משלימים אחד את השני, ואני לא רוצה לחזור
- 21 ולשמעם את חברי הועדה ששמעו אותי קודם. אני רק אגיד
- 22 דבר אחד, בעולם של התכנון יש עולם של מתכננים
- 23 מקצועיים, עולם של אינטרסנטים, אני לא אומר את זה
- 24 במשמעות רעה, ראשי ערים, יזמים, ויש נקרא לזה את
- 25 הדרג המדיני, פוליטי, או איך שנקרא לזה.

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

מה שאני אהבתי אצל אשר, אני מנסה להכיל את זה על	1
עצמי אגב, אני לא בא מהעולם המקצועי, אני לא מתכנן, יש	2
לי ניסיון ניהולי, מה שאהבתי אצל אשר זה שהוא ידע לשלב	3
את שלושת העולמות האלה. זאת אומרת, לחשוב על	4
האזרחים שלו, לחשוב על המונחים התכנוניים, המקצועיים	5
לדורות הבאים, איפה נכון לשים בית, ואיפה נכון לשים	6
מפעל, ואיפה נכון להעביר את הכביש, ולהסתכל במבט על	7
איך אפשר להגיע לתוצאה הכי טובה, ולא ללכת במסדרון צר	8
של גישה מקצועית, או גישה רק פוליטית.	9
ולכן, אני אהבתי כל כך לעבוד עם אשר, וגם בעתיד אני	10
בטוח שאני אוהב לעבוד עם אשר במקומות שהוא יהיה, כי	11
השילוב הזה הוא השילוב הנכון בעיני, השילוב של קח את	12
העניין המקצועי התכנוני הטהור, קח את האזרח שיש לו את	13
האינטרס שלו, וקח את המערכת שאתה צריך לראות, את	14
השיקול הכולל, ותעשה דברים שבסופו של דבר יהיו, יהוו	15
את האיזון הנכון.	16
כמו בריכת החורף הזאת שנותנת לך איזה הוא יופי, ונותנת	17
לך מרחב נעים וזה, ואחרי זה הופך להיות שוב פארק	18
משחקים, וכך לאורך כל השנה אנחנו נהנים מהמקום הזה.	19
כך אנחנו צריכים לבנות את העולם הזה שבו אנחנו נמצאים	20
אז תודה לך אשר.	21
	22
אשר אברג'יל- יו"ר הועדה תודה דוד.	23
	24

**תמלול בע"מ
ישיבת מליאה**

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

1	מטי	החיים מזמנים לנו לפעמים מפגשים, שהם כאילו לא צפויים,
2		ובדיעבד הם כל כך חשובים, ואולי כל כך מעצבי תחנות
3		בחיים שהן תחנות מאד משמעותיות, ואני חושב שהמפגש
4		שלנו אשר הוא אחד מההזדמנויות האלה שבשום מציאות
5		אחרת זה לא יכול היה לקרות. אז ככה אני כתבתי, כי אני
6		בשבוועיים האחרונים נושאת את אשר בליבי, כי זה, צריך
7		להבין, עבורי השכנות הזאת היה לי מצפן, היה לי חבר, היה
8		לי מורה דרך, היה לי מורה נבוכים.
9		
10		הרבה דברים שרק בפרספקטיבה אחורה אפשר להבין כמה
11		השותפות הזאת היא משמעותית. כתבתי, אני מניחה שאני
12		ארחיב תוך כדי.
13		
14		כתבתי, דע לך שכל עשב ועשב, יש לו שירה מיוחדת משלו,
15		ומשירת העשבים נעשה ניגון של רועה. לקחתי את נעמי
16		שמר ולא את רבי נחמן מברסלב, כי אני לא כל כך,
17		
18		אשר אברג'יל- יו"ר הועדה נעמי שמר לקחה.
19	מטי	אני ככה בצנעה. אז הייתה לי הזכות להכיר את אשר כראש
20		המועצה אזורית שפיר. כתבתי כאן שכן, לעיתים טוב שכן
21		קרוב מאח רחוק. עבורי זה כך היה, קולגה, חבר. מצאתי
22		באמת שכן שהתברך ביכולות ניהול גבוהות, בראיה
23		מערכתית, בניתוח וחשיבה אסטרטגית, בטיפול מעמיק
24		ויסודי בכל עניין.

**תמלול בע"מ
ישיבת מליאה**

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

- 1 צריך להבין, רק כשנפגשים ויושבים בישיבות, לאשר אין
- 2 הפרעת קשב. אשר הוא חד, קטר וממוקד, ובאמת החשיבה
- 3 האסטרטגית מובילה להישגים מדהימים ביכולת הניתוח,
- 4 ביחסי אנוש, וכמובן בהנעת צוות.
- 5
- 6 את חלק מהעובדים אני מכירה כאן, ואין ספק שאתה באמת
- 7 רועה. אשר, גם לקחת תפקיד ברמה הלאומית. זה בסדר
- 8 להיות ראש מועצה אזורית, אבל מהר מאד מאשר למדתי,
- 9 שאם אנחנו נבחרו ציבור, עובדי ציבור, משרתי ציבור, אנחנו
- 10 חייבים לקחת תפקיד גם ברמה הארצית, ברמה הלאומית,
- 11 ברמה, וממך, הזכרתם מועצה ארצית, אבל זו לא רק
- 12 המועצה הארצית.
- 13
- 14 זו הועדה לרווחה מרכז המועצות, וזה באיגוד ערים לאיכות
- 15 סביבה שזה מרחב של חצי מדינה בערך. וזה ב- י.ש. גד
- 16 שזה אזור תעשייה משותף. באמת, בהמון ממשקים ברמה
- 17 הלאומית זאת אחריות, אחריות גדולה. ולקחת תפקיד כזה
- 18 ולא רק להישאר בד' אמות של המועצה האזורית שלנו, אני
- 19 חושב שלמדתי מזה הרבה.
- 20
- 21 עמותת התיירות שאנחנו חברים בה ביחד, גם זה ככה שאני
- 22 לא אשכח. הזכירו אנשי התכנון, אבל, אבל ראש רשות כ,
- 23 כמשרת ציבור שוב, אני, בכל הזדמנות ראיתי את הנתונה,
- 24 באמת האין סופית של אשר לתושבים. אני לא יודעת אם
- 25 התושבים מבינים, ואני יודעת שחברי המליאה לא מבינים

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

1 עד כמה העיסוק כראש מועצה הוא 24/7. אנחנו מתחילים
2 את היום מוקדם מאד בבוקר, מסיימים אותו מאד, מאד
3 מאוחר, והנתינה היא בלתי נגמרת, והיא לשם נתינה.
4
5 אני לא נתקלתי מעולם בשבע השנים שאני מכירה את אשר,
6 באיזה שהוא משהו של מה יצא לי מזה. רק נתינה, ונתינה
7 באמת מכל הלב, וזה גם דבר שלא מובן מאליו, ואני לא
8 חושבת שכולם לא תמיד מבינים את מידת הנתינה של, של
9 משרת ציבור, ובאמת משרת ציבור.
10
11 אני גם, אני גם גרה שלושים שנה במושב סגולה. אני גם
12 מכירה את שפיר כתושבת במרחב, הקפיצה שמועצה אזורית
13 שפיר עשתה בשנים האחרונות היא קפיצה שהיא בכלל לא,
14 לא חושבת שמישהו יכול להבין אותה בפרספקטיבה של 15-
15 20 שנה אחורה, צריך להסתובב ולראות מה קרה פה. רק
16 לבוא לכאן ולהבין.
17
18 דיברת על ועדת התכנון. בראש צלול, שלושת ראשי
19 המועצות, ארבעת ראשי המועצות, נכנסו למהלך של פירוק
20 הועדה המרחבית. הדבר הכי נוח לראש רשות, הכי נוח.
21 אתה לא מתעממת עם אף אחד, זה הכל המפקח של
22 המרחבית, זה הדבר הכי נוח זה להישאר ועדה מרחבית.
23 וארבעת ראשי הרשויות, זה אשר, יאיר, דני ואני, נכנסנו
24 בראש צלול ל, לפירוד הזה, כי ידענו שרק בועדה מקומית
25 נוכל לשלוט על מרחב התכנון שלנו, נוכל להניע קדימה את

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

- 1 ה, את העתיד הכלכלי של המועצה, ופיתוח כלכלי למועצה
- 2 הוא לא מטרה, הוא אמצעי לשירות טוב לתושבים.
- 3
- 4 אני חושבת שזה גם אחד הדברים שמהר מאד הבנתי.
- 5 אני רוצה לומר תודה אישית, קודם כל על היותך חבר, על
- 6 היותך יועץ, על מורה, על מצפן, על שותף, וגם הרבה
- 7 פעמים גם קצת פסיכולוג למי שלא יודע.
- 8
- 9 היה לי עונג וכבוד רב לעבוד איתך. אין לי ספק שבתחנת
- 10 החיים החדשה אתה תעשה חיל, ותצליח, וזהו, ובאמת
- 11 באהבה רבה. יש כאן תשורה קטנה. יש כאן, כמו שאתם
- 12 מבינים המרחב שלנו הוא מרחב, אשר, של מנורת שמן, זה
- 13 נר, או.קי. אז זה נר, וגם יש כאן ספר של המרחב שלנו,
- 14 אבל זו מנורה ש,
- 15
- 16 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה בלשון המשנה זה נר, בתוך הנר יוצקים שמן ושמים
- 17 פתילה. בבקשה חברים אפשר להתבטא מי שרוצה. אנחנו
- 18 נלך בסדר הזה, גם מהשורה הראשונה, גם מהשורה
- 19 השניה.
- 20
- 21 ששון אשר, את מה שהיה לי להגיד לך אמרתי. בפורום הזה קצת
- 22 קשה לי לדבר. ששון, חבר מליאה מטעם אבן שמואל. אני
- 23 יוצא ביחד עם אשר, הוא נכנס לפני, אני יוצא ביחד איתו.
- 24 כמו שאמרתי כבר, אני למדתי מאשר הרבה ב- 11 שנים,
- 25 הרבה מאד ללמוד, ויש עוד הרבה מה ללמוד ממנו. למעשה,

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

- 1 אם מתי דיברה על המסירות, ועל הזה, לצד מסירות, בטח
- 2 היא יודעת, ראש מועצה צריך להראות איזה שהיא קשיחות
- 3 מצד אחד. לצד הנתינה, ולצד העשייה, אם לא תהיה קשיחות
- 4 ושמירה על הדרך, אז מאבדים את הדרך, ואשר עשה את
- 5 זה בגאון, את כל הדברים.
- 6
- 7 כל דבר אצלו נמדד ככה בצורה מעמיקה. אם אמרנו שהוא
- 8 יודע לנתח דברים, אז עוד לא מצאתי פעם שישבתי עם
- 9 אשר, או בפורום מצומצם, אם בפורום רחב, ובמירכאות
- 10 עשיתי לו לא מעט בעיות, הוא תמיד היה מוכן, תמיד היו לו
- 11 תשובות נכונות, כל נושא הוא למד לעומק לפני שהוא הגיע
- 12 לשולחן.
- 13
- 14 אני רוצה לבקש, זה כמובן תלוי במי שיבוא אחריך, שתדע
- 15 שהשארת פה ירושה מפוארת, אבל צריך לדעת ולהעביר את
- 16 זה בצורה כזאת שהבא אחריך ידע לשמור על זה, ושזה לא
- 17 יתפרק לנו בפרצוף. בהצלחה.
- 18
- 19 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה תודה רבה, תודה ששון.
- 20
- 21 שלום יפרח אני שלום יפרח, יו"ר ועד ממונה ברווחה, גם מנכ"ל רשות
- 22 הניקוז, זה פחות יצא לי לעבוד ממוך.
- 23 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה כן, אבל אתה נמצא פה על הכובע של מנכ"ל רשות
- 24 ניקוז כי לא הזמנתי ועדים, רק שותפים.

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

ו, איך נאמר על אשר, יש בו גם רישא, וגם סיפא. איש חכם,	1	שלום יפרח
שתמיד נעים לשמוע את ההגיגים שלו, אבל יותר מכל,	2	
חשוב לי להגיד דבר אחד.	3	
עבדתי מולך לא מעט שנים, והרבה פעמים היית צריך לקבל	4	
החלטות שלפעמים הן לא פופולאריות, וקיבלת אותן, למרות	5	
שידעת שזה יכול באיזה שהיא דרך לפגוע בפופולאריות	6	
שלך, וזו הגדולה של מנהיג, לדעת לקבל החלטות שגם אם	7	
הן נראות שלכאורה הן מזיקות למישהו, אבל בראיה לטווח	8	
ארוך הן נכונות, וזה בדיוק מתקשר לתקופה שלנו היום,	9	
שצריך לדעת לפעמים עם כל הביקורת הציבורית שיש	10	
מסביב, ביקורת של העם מה שנקרא, לדעת לקבל את	11	
ההחלטות הנכונות בצורה אמיצה.	12	
	13	
יחד עם זאת, אני יכול להעיד פה באופן אישי על הירידה	14	
שלך לפרטים, הדאגה לפרט הקטן, ואני ראיתי את זה,	15	
ונתקלתי בזה לא פעם, לא שתיים, ולא עשר. אני, אני	16	
אשמש בתפקיד כזה גם במושב אחר, ואני שמשתי גם	17	
במושבים אחרים, ואני יודע שלבוא, למשל, לבוא להתערב	18	
בכל הנושא של הסדר של מושב במנהלה להסדרים זה לא	19	
מובן מאליו. ראש מועצה בדרך כלל לא מגיע למקומות	20	
האלה. וכשהיה צריך לשים שם את כל כובד משקלך, שמת	21	
אותו, וגם הצלחת.	22	
	23	
וגם בעניין של פרויקט ההרחבה ברווחה, עד כמה שהוא	24	
בעייתי, אבל גם המעט הזה שישנו היום, ויש, זה לא מעט	25	

**תמלול בע"מ
ישיבת מליאה**

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

- 1 בזכותך, אם היה צריך לבוא לעוד פגישה ברשות מקרקעי
- 2 ישראל, ועוד פגישה, ועוד פגישה, ועוד פניה, ואני חושב
- 3 שעשית את זה בדרך הטובה והנכונה ביותר. לצערי לפעמים
- 4 לא יודעים להוקיר את ה, את הדברים האלה. אני מוקיר לך
- 5 את הדברים האלה, וכל מי שעבד מולך מקרוב אני יודע
- 6 שהוא גם מוקיר את הדברים האלה. אנחנו בטוחים
- 7 בכישורים שלך, ביכולות שלך, בשכל הישר, בתבונה ובראיה
- 8 לעתיד, שתצליח בעזרת השם. אנחנו נשמח בהצלחתך כמו
- 9 שמחנו בשבע שנים האחרונות.
- 10
- 11 לי באופן אישי, אני יכול לומר שכחבר וכשותף בכמה דברים,
- 12 לא חלילה עסקים, שאף אחד לא יבין אותי לא נכון פה, היה
- 13 קשה לי לשמוע את התוצאה. אבל, אבל דווקא לך קל לומר
- 14 את הדברים האלה. אנחנו אנשים מאמינים, וזה מה שהיה
- 15 צריך להיות, וזה מה שישנו. אז אני מאחל לך בהצלחה.
- 16 תודה רבה על השנים שהייתי איתך ביחד, חבר אמיתי, חבר
- 17 טוב, ואנחנו פה לעזור במה שנוכל.
- 18
- 19 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה תודה רבה.
- 20
- 21 שמעון לאופר אשר בשבילי הוא דבר ראשון חבר, ולאורך תקופה של 15-
- 22 16 שנה גם ראש מועצה מדהים, פנומן בכל תחום שהוא
- 23 מתעסק בו. אבל אני חושב שיש איזה שיר של דידי מנוסי
- 24 שנותן זום מלמעלה על התהליכים שקורים בעולם, ואני
- 25 חושב שהמילים שלו מבטאות בצורה מאד תמציתית וקולעת

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

- 1 את התהליך שקורה. השיר הזה נקרא אדם צעיר, אדם זקן,
2 והוא מדבר על התהליכים שיש בעולם. עכשיו, אדם צעיר זה
3 יכול להיות סתם, זה יכול להיות גם בעל תפקיד שעשה אותו
4 הרבה שנים וזה, ועכשיו בא אדם צעיר ומחליף אותו. אני
5 רוצה להקריא כמה זה, כי אני חושב שזה נותן זום מלמעלה
6 בצורה, תהליכים בעולם שקורים.
7
8 זקן משקיף אל עברו, סופר את מוריו אחד, אחד לפי התור,
9 בטרם יום ערב.
10 נזכר כיצד סלל דרכו בארץ אבנים, היכן בנה לו בית, מתי
11 הוליד בנים.
12 זקן משקיף אל עברו, ובליבו אורה, חיים שלמים וארוכים
13 צופים בו חזרה. זאת אומרת, אה, תמיד, אה, אדם שעשה,
14 והשקיע, ובסך הכל אנחנו אנשים דתיים, ואנחנו אומרים,
15 באנו לעולם כדי לתרום לעולם, כדי להביא, לא לעצמנו, אלא
16 כדי זה. אז אדם שעשה, והקים, וכמו שאמרה מטי, נכון,
17 לפני זה אשר בא למועצה, ואני הייתי סגן בקדנציות
18 הקודמות, למועצה שהייתה במצב יחסית די נכשל, ובאמת
19 הגיע לפיתוח ולהישגים אדירים.
20
21 בעצם בסוף, גם כשאדם מסכם את, את, את דרכו, את מה
22 שהוא עשה החיים. זאת אומרת, מה שהוא עשה, כל הזמן
23 משקיף, זה הרעיון של דידי מנוסי, ומאד זה, כל מה שהוא
24 עשה כל היום משקיף. מחר יגידו, יראו את הדבר הזה, זה
25 אשר עשה, זה. אני חושב שזה הסיפוק הכי גדול שיש

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

- 1 לאדם, גם כשהוא, איך אומרים, ואני אמשיך פה בשיר,
2 מסכם את, את, את ימיו, מסכם את תפקידו שהכל חוזר
3 ומסתכל.
4 יש תקופות, סתם, אני ממשואות יצחק, וכולם מכירים את
5 משה, שהקים פה את המועצה, והקים פה את כל מוסדות
6 החינוך. מה קרה, יום אחד נתכנסה המליאה, זה היה
7 במליאה, הוא לא הבין מאיפה זה קרה לו הדיחו אותו.
8
9 אבל בסוף מה שנשאר בסוף, אחרי כמה שנים בזום
10 מלמעלה, שמי שהקים את המועצה, מי שהקים את כל ה,
11 את כל מוסדות החינוך זה מושקה, אז בדרך יש גם כל מיני
12 מכשולים, ואני אמשיך עוד בשיר שאני חושב שהוא מבטא
13 את הדברים.
14
15 כי לשקיעה כמו לזריחה יש צבע ארגמן, ואין אילן בלי
16 שורשים, ופרי ללא ניצן, ואין סופים בלי התחלה, והתחלות
17 בלי סוף, והנופים הם האדם, והאדם הוא נוף.
18
19 זאת אומרת, מה שעשית, תמיד יש התחלה, ותמיד יש סוף,
20 זה טבע העולם וזה. הוא גם, בשיר הזה, הוא גם מדבר על
21 הצעיר. גם לצעיר יש עקרונות, צעיר משקיף אל עתידו,
22 סופר חלומותיו אחד, אחד לפי התור, עד שיבוא הסתם.
23 לאן יוביל אותו שבילו, בארץ אבנים, היכן יבנה לו בית, מתי
24 יוליד בנים.

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

1 צעיר משקיף אל עתידו, ובליבו תקווה שבדרכו אשר יבחר,
2 יגיע עד שיבה, זה כבר, זה אדם צעיר, אדם מבוגר זה כבר
3 הכל, ומה שהסיכום, וזה, וזה מה שאני עוד פעם חוזר על
4 זה, ואני חושב שזה, לפחות אני מרגישה על כל העשייה של
5 אשר, שזה מבטא בסוף הכל, וזה מה שנשאר, וזו התרומה.
6 זקן משקיף אל עברו ובליבו רע, חיים לכל האורך צופים בו
7 חזרה.
8
9 זאת אומרת, עוד פעם, מה שעשית, מה שזה, זה בסוף זה
10 מה שנשאר, וזה ה, וזו החדווה וההרגשה הטובה שתשאר
11 גם בעתיד. נכון, מפסידים לפעמים, ולפעמים מרגישים אולי
12 שאין הערכה בציבור, ואין זה..
13 והוא מסכם את זה בסוף. אדם צעיר, אדם זקן זה טבע
14 העולם, שהמרחק ביניהם הולך ונעלם. זאת אומרת, שפעם
15 אתה פה, ופעם אתה פה, זה טבע העולם. ואנשים מחליפים
16 אנשים, גם אנשים טובים שהם לפעמים רוצים לראות שינוי
17 ותחלופות, אבל בסוף אדם שתרם, אדם שעשה, ואדם
18 שהקים, בסוף זה מה שנשאר. ואני חושב שצריך, גם
19 ברגעים הקשים שזה באמת לא נעים לא להיבחר, במיוחד
20 כשאתה באמצע עשייה, ואתה חושב, ואתה בטוח שזה מה
21 שנכון להמשיך באותה תנופה, צריך להסתכל קדימה,
22 ולהסתכל על מה שנעשה ומה שזה, וזה מה שישאר, ומה
23 שטוב, אני מאחל באמת לאשר כמו שנאמר, אני, אשר הוא
24 לדעתי אדם מוכשר ופנומן בכל דבר שהוא נוגע.
25

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

- 1 גם יכולת שכנוע, גם הבנה, גם אסטרטגיה קדימה, ואני
- 2 בטוח שיש לו לאן לקפוץ, לאן להתפתח, ואני מאחל לו
- 3 באמת הצלחה. ובוא נסתכל עכשיו, ברגעים הקשים, על מה
- 4 שעשינו, לא על מה שגמלו לנו.
- 5
- 6 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה תודה רבה.
- 7
- 8 יובל אלימלך הייתה לי מחשבה שאיך דבר כזה טוב שמתנהל פתאום איך
- 9 נפסק ככה באמצע הדרך. נזכרתי בפרשת השבוע בכתוב
- 10 העץ יעקב, כותב שם רשי, יצא צדיק, פנה זיוה, פנה הדר.
- 11 אז אומרים רגע, רק יעקב יצא? הרגע אברהם אבינו יצא,
- 12 וגם יצחק יצא, ולאף אחד לא כתוב ויצא יעקב, למה לא
- 13 כתוב ויצא אברהם, ויצא יצחק? אומרים כשיצא אברהם,
- 14 יצא צדיק בעצמו מהעיר. לא נשאר שמה אנשים.
- 15
- 16 כדי להבין מה זה הצדיק, מה הערך של הצדיק, צריך לדעת
- 17 מה זה הצדיק. אם אדם לא יודע מה זה הערך של הצדיק,
- 18 איך הוא יבין מה זה הצדיק. איך יהיה לו צער, איך הוא יבין
- 19 שפתאום חסר לו משהו.
- 20
- 21 אז כשיצא אברהם, לא נשאר אף אחד, אותו דבר כשיצא
- 22 יצחק. אבל כשיצא יעקב מהעיר, אז נשארו יצחק ורבקה, הם
- 23 כן הבינו מה זה צדיק, אז הם יכלו להרגיש. אז לא שזה
- 24 הרגיע אותי, אז אמרתי תשמע, לפעמים יש דברים, כי בכל

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

זאת זה לא נתפס, גם כדי שיהיה, כדי שמישהו יעריך, צריך	1
מישהו שיבין, ואם הוא לא מבין, אז לפעמים קשה להעריך.	2
	3
הרי כולם מכירים אותך, לא צריכים לומר מה שאתה מסוגל	4
לעשות, ואני מאמין שזה הפסד לכלל, ומאחל לך בהצלחה	5
בכל אשר תעשה בעזרת השם.	6
	7
אני בסך הכל חצי שנה פה במליאה, ובאמת מהפגישות	יעקב יפרח 8
הראשונות שהיו פה ממש התרשמתי מהניהול של אשר,	9
מהצוות המקצועי שהוא בנה עבור המועצה ו, וממש כל דבר	10
היה טיק טק, הכל במקום. אשר, אני חושב שהיושרה שלך	11
היא שהפילה אותך, אבל אתה צריך להיות גאה בזה שאתה,	12
שבגלל כזה דבר נפלת, ולא בגלל דבר אחר. אני מאחל לך	13
הצלחה מכל הלב, ו,	14
	15
אשר אברג'יל- יו"ר הועדה תודה רבה, תודה.	16
	17
חבר המליאה היוצא. אתם יודעים אני, אני גאה קודם כל	נתניה עשהאל 18
להיות זה ש, שלא נבחר יחד עם אשר. חבר'ה, אני אתחיל	19
קצת בסיפור קטן על משהו פרטי. ב- 7.4.56, שנת 56 היה	20
פיגוע באשקלון של הפאדווין. בפיגוע הזה נרצחה סבתי,	21
אמי נפצעה, האחים שלי נפצעו שם, ועוד בני משפחה	22
נפצעו. זרקו רימונים לתוך הבית.	23
לימים אבא שלי היה זכרונו לברכה הוא היה חייל, הזעיקו	24
אותו מהצבא, הוא בא לשם ראה את הכל. את אשתו פצועה	25

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

1 פינו אותה באמבולנס, אמא שלו הרוגה. לימים שאלתי את
2 אבא שלי, הם הסתירו את זה מאיתנו, אמרתי לו אבא, אתם
3 חוויתם, בעצם, אתם משפחה נפגעת פעולות איבה, אתם לא
4 מרגישים את זה בבית, יש לכם הרבה זכויות. אמא פצועה
5 עד היום, יש לה רסיסים בגוף עד היום, ואמא שלך נרצחה,
6 לא קיבלת כלום.
7 אז אני יכולתי לקחת את העניינים לידי, פניתי לעורך דין
8 שמתמחה בזה. העורך דין אמר לי תשמע, אני מבטיח לך
9 שהמעמד של המשפחה ישודרג, זה בטוח, אין פה הרבה
10 בכלל על מה להתווכח. בוא נלך לאבא שלך שיחתום שהוא
11 מייפה את כוחי. אבא שלי סרב לחתום. אמרתי לו אבא,
12 אבא, מה, אנחנו לא עשירים, תן לנו עוד קצת. הוא אמר,
13 היינו שבע שנים במדינה, לא נתנו לה כלום, אתה רוצה
14 שאני אקח ממנה? זו הייתה התשובה שלו.
15
16 אני חושב שאנחנו נמצאים היום בדור שלא יודע להעריך
17 עשיה, כמו שאמרתי לך אשר. אני לקח לי קצת זמן באמת
18 לראות את העשיה שלך מזוויות אחרות, וכשראיתי אותה
19 מזוויות אחרות נרתמתי כל כולי כדי ללכת איתך יד ביד,
20 כאות הערכה באמת לעשיה שלך. אבל, אנחנו צריכים לזכור
21 עוד דבר. וכתבתי את זה באיזה שהוא מקום. שגם עשיה,
22 ככל שהיא תהיה גדולה יותר, היא צריכה שתהיה בה
23 מעטפת רגשית. אתה יכול לעשות הרבה דברים, ברגע
24 שאתה נמצא במירוץ של עשיה, קל מאד קצת להתעלם
25 מפה, ולהתעלם משם, מכמה דברים שבסוף, בסוף,

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

- 1 משלמים עליהם את המחיר. ו, היה איזה חוטב עצים אחד,
2 שהיה ממש מומחה בתחום שלו, מספרים עליו ככה, היה
3 באיזה ממלכה, המלך רצה אותו שיהיה חוטב עצים של
4 הארמון, כי הוא צריך הרבה עצים.
5 אז אותו חוטב עצים בא, באו, לקחו אותו, חתמו איתו על
6 חוזה, משכורת מכובדת, הכל, צריך לעבוד בארמון, הוא
7 עובד היום, הוא חוטב עצים רק למלך.
8
9 אז כשהוא התחיל לחטוב, בחודש הראשון, בשני, בשלישי,
10 פתאום רואים שהתפוקות שלו יורדות. אז קוראים לו
11 לשימוע, בוא אדוני מה קרה, התפוקות שלך יורדות, אתה
12 מספר אחד פה בממלכה, מה קרה? הוא אומר, אני לא יודע,
13 אני עושה את אותם דברים, אני ממשיך לעבוד קשה, אני
14 עובד קשה, אני, אני מרים, ואני שובר, ואני מכה חזק, הכל
15 אני עושה טוב, אותו הדבר. הפוך, אני מתאמץ עוד יותר.
16
17 אומרים לו טוב, תבדוק מה קורה איתך. יושב בצד ככה קשה
18 לו עם זה, כי בכל זאת הוא אדם ישר, הוא מקבל משכורת
19 גבוהה, הוא צריך להצדיק את זה. אז כשהוא יושב, בא אליו
20 זקן, ושואל אותו אדוני, מה קרה לך?
21
22 אז הוא אומר אני לא יודע, סיפר לו. אז הוא אומר לו תגיד
23 לי, מתי חדדת את הגרזן שלך? אז הוא אומר לו אני אגיד
24 לך את האמת, לא חדדתי אותה אף פעם, תמיד הייתה
25 חדה, הוא אומר לו לא, תחדד אותה, ואז תראה.

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

	1
אני חושב שהמסר הזה של לחדד את הגרזן זה אנחנו שליחי	2
הציבור צריכים לחדד תמיד את החשיבה שלנו, תמיד	3
צריכים לחדד את הראיה שלנו, להסתכל על התושבים שלנו,	4
גם כן לא, לא מזווית אחת. כי התושב בכל זאת הוא הולך	5
לישון עם הבעיות שלו, הוא קם לעבודה עם הבעיות שלו,	6
והוא מתמודד עם זה. בסוף הוא צריך להסתכל גם כן	7
לילדים שלו בעיניים, עם כל הבעיות הנלוות.	8
	9
ואני חושב שאת הדבר הזה, אני בכל אופן מרגיש שאני גם	10
כן כשליח ציבור פספסתי. ואני חושב שהמסר הזה צריך	11
לעבור באמת לכולנו, אז אשר תודה רבה לך באמת על	12
השנים, לפחות בשנה וחצי האחרונות למדתי ממך המון,	13
ואני איישם את זה בהזדמנות אחרת.	14
	15
אשר אברג'יל- יו"ר הועדה תודה, תודה.	16
	17
אני מייצג את הישוב מעל 40 שנה. הספקתי לעבוד עם	18 אריה
מושקה, ממושקה, למוישה אברהמי, שמעון, והגעתי ל,	19
לאשר. אמא שלי נולדה בישוב באירופה, באזור כפרי, היא	20
הייתה מספרת שיצא חוק חדש, אז לא היה פלקטים, לא	21
ידעו לקרוא כל כך, אז המתופף היה הולך ומתופף, ויוצאים	22
לגדר ושומעים העירייה החליטה על חוק חדש, ואם לא	23
יעשו, יענשו. ככה זה היה.	24
	25

**תמלול בע"מ
ישיבת מליאה**

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

1 אני מעל 40 שנה בלי בחירות מייצג את הישוב, אבל ראשי
2 מועצות מתחלפים. היה מחליף המתופף, ראש ממשלה אחד
3 בא, והשני הולך. קומוניסטים באו, והתחלפו באירופה.
4 התחלפו ראשי מועצות, אבל הספקתי לראות את הכל, הייתי
5 גם ראש מועצה בכבוד, אבל את העשיה, את העשיה
6 שליוויתי פה ממתי שאשר התחיל לנהל. אני אספר לכם את
7 האמת.
8
9 אני כשאשר נבחר פעם ראשונה, אני לא הייתי איתו בקו
10 שלו, ואחרי שהבחירות נגמרו, והייתי צריך ללכת להיפגש
11 פגישה ראשונה, כי אני נציג הציבור, לקח לי חודשיים עד
12 שהצלחתי להיפגש עם אשר. באתי ואמרתי לו תשמע, אני
13 לא רציתי אותך, אפילו אני לא רציתי להיפגש איתך. אבל
14 עכשיו אני מייצג יישוב, אני מייצג ישוב ואני בא ומצהיר
15 בפניך שאני אשתף פעולה, כי אני לוקח בחשבון שאתה לא
16 תאמין לי, אתה הרי לא מכיר אותי, הזמן יעשה את שלו.
17
18 וברוך השם, ככה קרה, הוא שם אותי בשתי ועדות שזה לא
19 עניין אותי אפילו, שנה שלמה לא הלכתי לישיבות. אחרי
20 שנה קרא לי, הוא ראה שזה נכון, ושם אותי בשלוש ועדות,
21 ועד היום 14 שנה אני בתוך הועדות האלה. השתדלתי כמה
22 שאפשר התמסרתי, להשתדל. ודווקא בישוב שלי יש טענות
23 הרבה שלא הצביעו, לא הצביעו עם אשר.
24

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

- 1 יש לי שני נכדים שכל נכד יש כבר 7 ילדים, אחד יש לו 6
- 2 ילדים, ו, ובהזדמנות דיברתי עם אשר, אמרתי אני לא יכול
- 3 להגיד להם, קודם כל אני אגיד להם, אני לא יודע אם הם
- 4 ישמעו לי, ואם יגידו לי, ואם שיעשו הפוך ממה שאני אגיד,
- 5 גם זה אני לא רוצה. אבל, הדור הצעיר, לא היה אפשרות
- 6 לדבר. זה מה ש, זה מה שהם, נכנס להם בראש.
- 7
- 8 אבל הזמן יעשה את שלו. אם אשר ישתף פעולה עם הבא,
- 9 וימסור לו, והוא יקלוט וינסה ללכת בדרכו, אז יכול להיות
- 10 טוב. אבל אם הוא לא יקבל, ולא ייתן הדרכה אז זו בעיה.
- 11
- 12 אני היום מלווה, אני עד היום גזבר במושב ספרה. עושים
- 13 שמה ביוב, כבר שנתיים וחצי מתעסקים עם הביוב הזה וזה
- 14 לא נגמר. יש שמה 16 מיליון שקל שעומד לפיתוח, אין,
- 15 הביצוע כל כך בעצלתיים, ואני מרגיש את זה, ואני רואה מה
- 16 הולך פה, ומה הולך שמה.
- 17
- 18 אז אני יכול להגיד שאנחנו בחרנו פה, מתי שבחרנו, ועכשיו
- 19 כשזה קרה מה שקרה, השם ייתן ש, שאשר ידריך אותנו, לא
- 20 כל ראש מועצה, אבל אם יש שיתוף פעולה אז הוא יכול
- 21 להדריך אותנו, ואם הוא ירצה לקלוט, ולא להיות חכם, שהוא
- 22 חכם ויודע יותר, אז יהיה טוב הלאה.
- 23
- 24 זה מהשם יצא, אין מה לעשות, זה ברור. הכל עשו
- 25 השתדלות כמה שעשו, ו, וזה מה שהשם רצה, ואני מאחל

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

- 1 לאשר שיהיה לו הצלחה, ומאחל לחדש שיקלוט את מה
- 2 שאשר ימסור לו, וירצה לשמוע ולעשות למען היישובי.
- 3
- 4 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה תודה רבה, תודה.
- 5
- 6 יפתח חיים האמת שזה לא מעמד פשוט.
- 7 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה תעשה אותו פשוט.
- 8 יפתח חיים אני אעשה את זה מאד פשוט,
- 9 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה אני אומר, בכל פרידה יש שני אלמנטים, יש את הצער
- 10 של הפרידה, ויש גם את הראיה והשאיפה להלאה. ובעתיד
- 11 צריך לראות גם את ה,
- 12 יפתח חיים לפני שבאתי לפה עברתי דרך הבית של ההורים, אמרתי
- 13 שאני הולך לפגישה עם אשר, ישיבת מליאה, אז ישב יא
- 14 ולדי, איך הוא מרגיש, מה שלומו? אמרתי ברוך השם בסדר.
- 15 אמרו לי את זה ממש עם כאב תשמע, אמרו לי שמאד כואב
- 16 לנו הלב עליו, שישמור על עצמו, ואנחנו מאחלים לו הרבה
- 17 בהצלחה.
- 18
- 19 אמרתי לה, אמרתי להורים, בעזרת השם הוא יצליח, הוא
- 20 אדם חכם, הוא אדם נבון, אבל מי שהפסיד, זה למעשה
- 21 המועצה שלנו הפסידה, תכל"ס, המועצה הפסידה ראש עם
- 22 ראש כמו שאומרים. אני אמנם הצעיר בחבורה, אבל יחד
- 23 איתך מתחילת הקדנציות שלך, ואנחנו זוכרים איך המועצה
- 24 הייתה. איך אומרים, תיקח את שנות ה- 80 ל-2018, ממש
- 25 ככה. בכל המובנים. אם אתה נכנס ליישובים, ואם אתה, כל

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

מה שאתה לא רואה, כל העשייה זה שלך. אמר פה מישהו	1
שזה תמיד ישאר על השם שלך, שמעון לאופר.	2
	3
אומר תמיד שזה ישאר, אז העשייה שלך היא נראית, עם כל	4
המנהלי מחלקות, באים אומרים לי תשמע, תלך, תגיד	5
לאשר, תלך, תעשה. אמרתי להם מה אתם חושבים, תלך	6
תגיד לאשר, הוא יעשה. יש מנהלי מחלקות, תלכו, יש פה	7
חוקיות בדברים, אין פה דברים מתחת לשולחן. כל מה	8
שאתם רוצים הכל פה מתנהל כמו שצריך, אין שמור לי	9
ואשמור לך, אין פה איפה ואיפה.	10
	11
לך אני אמרתי, ואני חוזר ואומר, כשלבן אדם יש מרגלית	12
מאד יקרה בידו והוא איבד את המרגלית הזאת, אותו אדם	13
הפסיד, הפסיד מרגלית מאד יפה, מאד יקרה. אבל מי	14
שמוצא אותה, מרגלית היא לעולם נשארת מרגלית.	15
	16
אתה מרגלית, כך אנחנו מרגישים בך, גם תלמיד חכם, גם	17
כשאתה מגיע למקום, אנחנו מגיעים, וראש המועצה שלנו	18
יודע, איש שיחה יודע לדבר, יודע גם מתי לסיים, מדבר	19
בטיב טעם, קולט את הציבור, מי שהפסיד זה המועצה שלנו.	20
אני רק רוצה לאחל לך המון, המון בהצלחה, בכל דרך, ממש	21
מעומק הלב, זהו.	22
אשר אברג'יל- יו"ר הועדה תודה רבה.	23
	24

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

האמת היא שמי שרואה בתורה סיפורים, אז אנחנו כל שנה	1 אליהו כהן
קוראים מחדש את הסיפור, והוא חוזר על עצמו.	2
פעם שמעתי סיפור יפה של איזה אישה שהגיעה לבית	3
הכנסת בפעם הראשונה, פרשת וישב, והיא שומעת שיוסף	4
שולחים אותו לאחים שלו, והיא יודעת שהולכים לזרוק אותו	5
לבור, היא מתחילה לצעוק אל תלך, אל תלך. היא נלחצת	6
כאילו מה קרה, ושואלים אותה מה קרה, לא, האחים שלו	7
לא אוהבים אותו. בקיצור הוא הולך, ומה שקרה, קרה. אחרי	8
שנה היא יושבת עוד פעם, שומעת עוד פעם את הפרשה,	9
ובשקט, וברגוע, אומרת לה מישהי תגידי, שנה שעברה	10
צעקת פה, מה קרה עכשיו? היא אמרה לי אני שנה שעברה	11
אמרתי לו, אם הוא לא מבין בעיה שלו.	12
	13
אומר הגר"א שאסור להסתכל על זה ככה. כל שנה אדם	14
צריך לקחת את הפרשה, ולהסתכל עליה מה היא אומרת לו	15
היום. אז אחד הדברים, אמר כבר הרב יובל, יציאת צדיק	16
עושה רושם, אבל גם צריך שיהיה מישהו שיקבל את הרושם	17
הזה, לא פשוט.	18
	19
האמת היא שהנקודה השניה, אני עברתי על הפרשה	20
במוצאי שבת כדי להיות זה, לבן רודף אחרי יעקב, ויעקב ב,	21
בהתגוננו שלו אומר לו, זה לי עשרים שנה בביתך. כאילו,	22
עשרים שנה הייתי איתך, והכל ביושר, כלום לא תמצא אצלי,	23
עשרים שנה, אתם יודעים מה זה להיות ראש העיר, ראש	24
מועצה, ראש ועדת תכנון ובניה, עשרים שנה ולהגיד, אני	25

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

1 עם ידיים נקיות? הפרשה מעידה, גם יציאת צדיק עושה
2 רושם, וגם מה שתמצא אצלי שהוא שלך תיקח.
3 לא פשוט. אני לא זוכר אם ב-15 שנה האחרונות קראתי לך
4 בשמך, מבחינתי אתה כב' ראש המועצה, לפני 15 שנה
5 פחות חודש, ב-15.12.2003 הגעתי לעבודה כאן, כמה ימים
6 קודם ישבתי עם מנכל ישיבות בני עקיבא, ואמרתי לו אני
7 עוזב את התפקיד, הייתי מנהל את מוסדות בני עקיבא
8 באופקים, הוא אמר לי לאן אתה הולך, אפשר לשאול?
9 אמרתי לו כן, למועצה אזורית שפיר.
10 הוא קם, סגר את הדלת של הלשכה, אמר לי אני לא מדבר
11 אליך כמנכל מרכז ישיבות בני עקיבא, אני מדבר אליך
12 כחבר, אל תלך לשם. אמרתי לו תרגע, מה קרה. הוא
13 אומר, אין להם שקל לשלם לך משכורת, אין להם, אתה לא
14 תקבל כסף, אתה לא נורמאלי.
15
16 אמרתי לו אני באמת מודה לך שאתה דואג לי, וכך נכנסתי
17 למועצה. אומרים בגמרא במסכת ביצה אומרים, אין
18 משחיזים את הסכין ביום טוב, אבל מסייג עולה חברתא.
19 כלומר, מותר לשחוט ביום טוב בשביל לאכול באותו היום,
20 אבל את הסכין אי אפשר להשחזק עם כלי השחזה, אלא
21 אפשר לקחת סכין אחרת, ולחדד אותה.
22
23 אני הגעתי למועצה ב-2003, בן 38. פרקת לי את הצורה.
24 היו פעמים שאמרתי לי אתה טועה, אבל אל תשמע לי,

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

תעשה ותראה שאתה טועה. ונתת לי ליפול כשאתה מסתכל עלי, וידעת להגיד לי תקום חזרה.	1
התחושה הזאת כאן היא תחושה שמלווה את כולם, אבל, קשה להכיל אותה. אני לא במקום שאני יכול לתת לך מחמאות. אני קטן ממך בהרבה, אני אוהב אותך, זהו.	2
	3
	4
	5
	6
טוב, מיטל אמיתי ואני המנכלית של איגוד ערים לאיכות הסביבה נפת אשקלון, ואשר, מי שלא יודע, שימש, ועדיין בעצם, יו"ר האיגוד שלנו בהתנדבות בנוסף לעבודה הרבה שיש לו פה במועצה. חלפו כבר שבועיים ואני, אני מסרבת להאמין, אני מסתכל על יהודית על הדמעות, אני כתבתי משהו כדי שבאמת המשפטים יצאו ברורים, אבל, כן, זה כואב.	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
אני אנסה. אשר איש יקר, בשמי ובשם צוות האיגוד אני רוצה להביע הערכה עמוקה, ותודה מקרב לב על פעילותך ותרומתך הרבה להצלחתו של האיגוד במשך כל תקופת כהונתך.	15
	16
	17
	18
	19
ראית בעבודתך כיו"ר האיגוד שליחות ציבורית, וכל פועלך שיקף את תפיסת עולמך. הבאת איתך יושר מקצועי, ואישי, חריצות ודוגמה אישית. כל זה בנוסף לגיבוי מלא לצוות האיגוד ולמטרתיו, עזרו לנו להוביל שינויים משמעותיים באיגוד, להתמודד עם אתגרים סביבתיים לא פשוטים, ולהביא ערך מוסף לאוכלוסיה המתעוררת בתחומי האיגוד.	20
	21
	22
	23
	24
	25

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

- 1 באופן אישי היית לי יותר מאשר יו"ר, שמשת מקור ידע
- 2 ותבונה. תמיד היית קשוב ומוכן לחלוק מנסיוןך הרב, וכיוונת
- 3 אותי בהתמודדויות השונות.
- 4 היית לי כמורה דרך ומשענת יציבה במאבקים שניהלנו מול
- 5 אינטרסים חזקים, מנוגדים ואיתנים איתם התמודדנו. אני
- 6 בטוחה כי עשייתך הציבורית לא הסתיימה, אלא רק שינתה
- 7 את אופיה, ואני מאחלת לך הצלחה והמשך עשייה פוריה
- 8 בדרכך. אנחנו הכנו לך סרטון שמביא על קצה המזלג חלק
- 9 מהישגי האיגוד כמזכרת, באהבה מכולנו.
- 10 מקרינים סרט
- 11
- 12 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה ממשיכים.
- 13 יהל דגן אני מנכ"ל י.ש. גד, חברה שמנהלת את פארק התעשייה,
- 14 שהמועצה שותפה בכירה ומכובדת בחברה, ובפארק. האמת
- 15 היא ש, שאני רוצה להגיד תודה. תודה אמיתית ובאמת
- 16 מקרב לב על 15 שנים אני חושב,
- 17 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה 16.
- 18 יהל דגן מי סופר. של באמת עבודה משותפת בסביבה שאני חושב
- 19 שמרבית האנשים לא היו מודעים אליה, כמה, כמה קשה
- 20 היא הייתה. ואתה בחוכמתך, ובתבונתך, ידעת תמיד,
- 21 ובצורה הכי מדויקת שאפשר, לתת פתרונות, לפתור את
- 22 הבעיות, בקור רוח, בלי להתלהם, הייתי אומר אפילו בסוג
- 23 של ענווה, ואני חושב שלפחות ב, בקטע הצר הזה, של
- 24 העבודה, ואני מרגיש כסוג של אאוט סיידר, אני לא
- 25 מהמועצה, אני חושב שהתרומה שלך לפיתוח של פארק

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

התעשייה, והשותפות הזאת שכמו שאמרתי היא לא מובנת	1
מאליה, בין רשויות למועצות, הייתה כבירה.	2
	3
שוב, באופן אישי, עברנו הרבה תלאות ביחד. ו, אני חושב	4
שהצלחנו, עברנו אותם דברים, בהצלחה. יש לנו עוד כמה	5
פעולות שהיינו בודאי אנחנו, אני מאמין שנמשיך להיות	6
בקשר בשותפות ביחד, או העמותה שאנחנו מובילים,	7
שעושה דברים בשקט אבל לטובת הקהילה והאזור. אין לי	8
ספק שאמנם עברו 15 שנה, אבל זו רק ההתחלה.	9
	10
אשר אברג'יל- יו"ר הועדה תודה רבה לך.	11
מקסים בן כליפה מקסים בן כליפה חבר מליאה היוצאת. למרות שזו פעם	12
שלישית שהייתה לנו ישיבה לקראת סוף הקדנציה, ואמרתי	13
דברים,	14
אשר אברג'יל- יו"ר הועדה אז חשבתי שאני נפרד מכם.	15
מקסים בן כליפה לא הגשתי מועמדות, אז דיברתי כאחד שנפרד, והיום	16
בישיבת ועדת המשנה גם כן יצא לי לא מעט, פעם שלישית,	17
אבל אי אפשר שלא, שלא, שלא לומר דברים בפרידה הזאת.	18
	19
אני חושב שכל אחד שיצא לו לעבוד איתך למד מהר לאהוב	20
אותך. לא רק מבחינה מקצועית, גם כחבר. ראית בכל אחד	21
חבר. לא רק קולגה לעבודה. כשאתה שומע, לא רק פה, את	22
עובדי המועצה, את מנהלי המחלקות, אתה מבין עד כמה	23
הקשר שלך לאנשים חזק. לפעמים, בשבועיים האחרונים	24
מתסכל ש, שאחרים לא רואים את זה ככה, זאת אומרת, אני	25

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

- 1 אומר, אילו היו יושבים איתך אחד, אחד, עשר דקות, זה
- 2 אולי היה נראה אחרת, אבל זה בלתי אפשרי. אחד הדברים
- 3 שאולי נראים לנו מובנים מאליהם, אבל כשאנחנו שומעים
- 4 יום יום חדשות זה, זה אשר אתה אדם ישר. מכל הבחינות,
- 5 אף אחד לא יצליח להזיז אותך, ולא עם פיתויים מפה עד
- 6 הודעה חדשה, ואני יודע שהיו כאלה. לא יצליחו להזיז אותך
- 7 מילימטר. לא לעגל פינות.
- 8 לפי החוק, זה החוק, וזה מה שיהיה. ו, וזה הקו שלך, זה
- 9 מה שהלכת ככה אני למדתי בך, וככה ראיתי את הדברים
- 10 בכל. אם זה בישיבות, אם זה בפגישות, וכשאתה שומע
- 11 אנשי מקצוע, זה הקו שלך. אבל גם ראית, עם קו הזה ראית
- 12 את התושב.
- 13
- 14 באמת, כשאתם נותן כל כך הרבה לתושב, נכון, אנחנו
- 15 מצפים, אבל כמו שאמרת, אה, זה נכתב גם מלמעלה. ואני
- 16 בטוח שזה נכתב מלמעלה כדי לקחת אותך למקום, כי
- 17 התרומה שלך היא כל כך גדולה למועצה, אולי מישהו חשב
- 18 ש, שהתרומה הזאת צריכה לבוא ברמה הארצית, ולא רק
- 19 ברמה הכללית, ברמה של המועצה, אלא, באמת, עם יכולות
- 20 כמו שלך, וכמו שאמרת, ה, היושרה והיושר הציבורי, אנחנו
- 21 צריכים כאלה ב, למעלה בממשלה.
- 22
- 23 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה תודה רבה.
- 24 יורם ישרים אנחנו כנבחר ציבור, יורם ישרים, נציג של עין צורים
- 25 במליאה. חבר של אשר. כשנכנסתי לפה, כשנכנסתי לפה

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

1 לפני שתי קדנציות לא, לא הכרתי את אשר בכלל, ומהר
2 מאד הבנתי את ה, את צורת החשיבה ואת הדרך שצריך
3 להתנהל. יהודית יכולה להעיד שהיה לנו הרבה מפגשים
4 שלא, שלא, שלא נשארו על טונים נמוכים, והיה לנו הרבה
5 ויכוחים, ובסופו של דבר אני היום במבט לאחור אני יכול
6 להגיד ש, שברוב הפעמים אשר צדק. אני לא זוכר את כולם,
7 אז אני אומר ברוב הפעמים, ואני מוכן גם להגיד שזה גם
8 בכל הפעמים אשר צדק, לא בגלל הכוח, אלא בגלל זה
9 שהוא הצליח לשכנע שהדרך היא הדרך הנכונה.
10
11 אנחנו, אני חושב שאנחנו כ, כאזור, כתושבים, מכירים
12 ומוקירים את ה, את כל מה ש, את כל מה שנעשה פה.
13 אנחנו כאנשים שגרים פה רובנו, אני פה שלושים וכמה
14 שנים, אני מכיר, אני יודע מה, ואיפה אנחנו נמצאים היום,
15 ובהחלט יש פה תרומה אדירה לכל מה שקשור לפיתוח,
16 לעשייה, ואני מקווה מאד שכל מה שעדיין נמצא במגרה יעלה
17 על פני השולחן, וימשיך פה לעשות את העשייה הזאת. אני
18 מחזק פה את מנהלי המחלקות, ואת העובדים ש, שמכירים
19 את העבודה, ויודעים על מה מדובר שימשיכו את העשייה
20 הזאת כי בסופו של דבר זה, זה מה שצריך האזור פה.
21
22 ג'קי לוי חבר שלי שלושה ימים לפני ה, שלושה ימים אחרי
23 ה, אחרי הבחירות הוא פרסם טור בשבת, והוא כתב שמה
24 את ה, את ה, על הפסוק בתהילים, מי יעלה ויקום להר
25 השם. אז, אז, מי יעלה זה כל אלה שבאים, מי יעלה, זה

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

אותם אלה שבאים רק לגזור את הסרט, ולהצטלם ל, אח"כ	1
למגזינים, ומי שיקום זה אותו אחד שקם בבוקר לעבודה,	2
ועשה, ופעל, ואני מקווה מאד, ואני חושב שבסופו של דבר	3
זאת הייתה העשייה שכל חברי המליאה, ביחד איתך, כי בלי	4
זה לא היינו יודעים לעשות את זה. אני למדתי ממך הרבה.	5
אני מודה לך על האמון שנתת בי לאורך כל התקופות, גם	6
בועדות שישבתי, וגם בזה שקיבלת את מה שאמרנו. אני	7
באמת חושב ש, אה, שאולי זה יסתיים ככה בצורה כזאת	8
מהירה, בלי שהיינו מוכנים. אבל אני בטוח עוד יש מה	9
לתרום, לא באזור, ברמה היותר גדולה, ואני, אני בהחלט	10
מאחל לך, ואני מקווה שתמשיך להיות חבר. יש פה שי	11
מחברי המליאה, יש פה מסגרת עם קצת תמונות שערכנו	12
וסידרנו אותם בעזרתם של כמה אנשים טובים. ואני מקווה	13
שבמשרד הבא, החדש שלך, זה יעמוד שמה, אתה תזכור	14
אותנו.	15
שרית, אני עובדת פה בשירות הפסיכולוגי אז אני מציגה	16 שרית
ככה מהעיניים שלי בתור עובדת.	17
	18
גם לי הייתה במועצה אזורית שפיר איזה שהיא קדנציה	19
קודמת, גם עם ראש מועצה קודם, גם עם מנהל מחלקת	20
חינוך קודם, ובאמת הגעתי לפה אוטוטו חמש שנים, בינואר	21
2014. אה, חשבתי שאני אגיד בעל פה, אבל ניגע ככה	22
בנקודות כי זה באמת ככה גם אותי תפס לא מוכנה, למרות	23
שאני לא תושבת מועצה. אני חייבת להגיד משהו, כראש	24
מועצה, בעצם הוא מנהל את כל המועצה, הוא מנהל שלנו,	25

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

- 1 הוא מנהל את הארגון הגדול הזה, ואני רוצה להגיד שאנשים
2 לא עוזבים ארגונים בדרך כלל, אנשים עוזבים מנהלים.
3
4 כשאתה מנהל טוב, אז העובדים שלך בעצם ישמרו לך
5 אמונים, והם ילכו אחריך. מנהל, בעצם הוא מנהל שמשפיע,
6 מניע, רותם בעצם את העובדים שלו להפעיל והם ילכו
7 אחריך.
8 מנהל הוא בעצם מנהל שמשפיע, מניע, רותם בעצם את
9 העובדים שלו להפוך את המירב במילוי המשימות. אני חושב
10 שאשר פשוט מבחינתי ניחן בכל התכונות האלה. בכושר
11 מנהיגות, ביוזמה, בתושיה, במניעת תחרות הרסנית בין
12 עובדים, בחזון, בהקפדה על חדשנות, בתובנה, בהבנה
13 מעמיקה, ולקחת סיכונים גם מחושבים, ולדעת להאציל
14 סמכויות שזה מאד חשוב, ואני רוצה להגיד לך ש, שאנשים
15 גדולים יתנו לך, לי, הרגשה שגם אתה מסוגל להיות גדול.
16 אז באמת תודה רבה.
17
18 שולמית מנהלת רווחה באמת שזה מאד, מאד קשה. שולמית, מנהלת הרווחה
19 והשירותים החברתיים, אנחנו נפגשנו עם אשר, אמרתי לו
20 ביום חמישי, לנהל מחלקה לשירותים חברתיים מי שמכיר
21 זה לא דבר כל כך פשוט, זה מאד מאתגר, לא רק לנו, כל
22 הלחצים מגיעים מהשטח, אני חייבת להגיד שאני באופן
23 אישי תמיד היה לי נורא מוזר שאתה עונה ישר לטלפון, ישר
24 למטופלים, בדרך כלל יש משהו, אתה עונה, כל מי שרצה
25 קבלת קהל מגיע, אתה מקבל, בודק קצת במה מדובר,

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

1 מקבל. לכן אני לא מבינה על מה מדברים, הקטע הזה של
2 המרחק, כי מי שפנה אליך אני יודעת שאתה כן התייחסת.
3
4 כמו שאני אמרתי, זה מאד, מאד לא פשוט לנהל מחלקה
5 כזאת. אבל אנחנו אני חייבת להגיד שאנחנו זכינו פה לגיבוי
6 באמת מאד, מאד רחב. לא תמיד הסכמת איתנו, ולא תמיד,
7 לעיתים אמרת את דעתך, וגם הקשבנו, לפעמים דברים היו
8 מאד, מאד נכונים, גם כשתושב פנה אליך, אז בדקת
9 עניינית, מקצועית, לפעמים אמרת לנו שצריך להתנהג
10 אחרת, גם כשאמרנו את התשובה שלא הייתה מקובלת אולי
11 על התושבת, אז ביקשת שנוציא תגובה מסודרת, מכבדת,
12 שגם אם התשובה הזאת לא נראית, אז לפחות זאת
13 התשובה, וכן התנהגת בצורה מאד, מאד מקצועית.
14 אני תמיד אומרת שאצלנו המחלקה, החברה יודעים כמעט
15 כל חלום של כל תכנית שרצינו, בהתחלה שהגעתי אני
16 חייבת להגיד אמרו לי אשר לא אשר לך, לא אשר לך. כל
17 דבר שאמרנו לא אשר לך, הוא לא אשר לך, הוא, וכל פעם
18 שנכנסתי, והצגתי תכנית, יצאתי ואמרתי אשר אישר,
19 והתקדמנו.
20
21 לאט לאט כבר הפסיקו להגיד את זה, וגם תכנית, אני זוכרת
22 שכשבאנו להקים את היחידה לאזרחים ותיקים, ושאלת, מה,
23 אבל איך תעשי, וזה, בשניה שככה הבנו שזה יכול לקרות,
24 אז בכל הכוח נתתי תמיכה, שזה לא כל כך פופולארי
25 במקומות אחרים, אבל בכל זאת.

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

1
2 תמיד תמיד הקפדת שזו מחלה לשירותים חברתיים, לא
3 סתם אמרתי את זה. שזה מאד, מאד ממתג, ומעביר את
4 המחלקה ממקום אחר למקום אחר, ולא ממקום של עוני
5 ומסכנות, אלא ממקום של פיתוח, פיתוח של תכניות,
6 ומשאבים, ומסגרות. וגם למדת אותנו שצריך לפרסם את
7 הדברים, ולהגיד, ושצריך לעשות, כי אנחנו תמיד עושים,
8 ולא כל כך, עובדים סוציאליים לא יודעים כל כך שצריך לדבר
9 ולהראות דברים. עצוב לנו, ואני מאחלת לך הרבה מאד
10 הצלחה אני בטוחה שבכל מקום אתה תצליח, אני אמרתי
11 לך, אני לא דואגת לך ברמה האישית, אתה תעבור את זה,
12 ואתה תצליח בכל מקום.
13 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה תודה.
14 שולמית ותודה על האמון.
15 אשר יש עוד מישהו שרוצה?
16 ביבי רחמים אנחנו רואים ב- 16 שנה האחרונות עשיה מאד, מאד מרובה
17 במועצה. זה באמת משפר את מעמדנו כתושבים. עשית
18 המון, נתת את כל כולך במקום הזה. בא דור, אומרים
19 העולם שייך לצעירים, והדור רוצה היום הכל כאן ועכשיו, כל
20 מה שהוא רואה היום, הוא רוצה מחר שיהיה. ואני חושב
21 שמה שקרה פה עכשיו, בבחירות האלה זה ש, זה שם, שהם
22 רצו הכל מייד, ממש כל דבר שהם ביקשו הם רצו לקבל
23 אותו מייד. הם לא רואים את כל התהליך שקרה פה ב- 15
24 שנה האחרונים. אני עמדתי והתמודדתי מול אנשים אצלנו
25 ביושב, ואמרתי תקשיבו, רשימת פרוייקטים שנעשה זה,

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

- 1 וזה, וזה, וזה, במחי יד העיפו את זה. אבל לא נעשה זה
- 2 וזה, וזה. אז, אני אומר, זה מה שקרה במערכת הזאת. אני
- 3 מאחל לך שתצליח בדרכך. כל פעם שמישהו, מעיפים אותו
- 4 מאיזה שהוא מקום זה רק למעלה, העפיפון עולה תמיד
- 5 למעלה, הבעיטה היא תמיד למעלה, ובעזרת השם תצליח.
- 6
- 7 יפרח אשר, אני רוצה להגיד עוד שתי מילים, אולי לא בקשר אליך,
- 8 אבל אני מאמין שכל היושבים יסכימו איתי. שמגיע גם
- 9 לאישתך הרבה מאד מחיאות כפיים, כל ההקרבה של כל
- 10 השנים שאתה לא היית בבית, הרבה לילות, הרבה זה,
- 11 באמת מגיע לה מחיאות כפיים.
- 12 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה מישוהו רוצה מהשורה השניה שם?
- 13 דובר אני יכול להגיד לכם על יהודית שמתחילת הערב היא
- 14 דומעת. היא דומעת כבר שלושה שבועות, או שבועיים. אני
- 15 זוכר כמה היא הזיעה כשהיא קיבלה להיות גזברית המועצה,
- 16 בחנה את הדברים, עד שהיא קיבלה את הגזברות היא
- 17 הזיעה מאד.
- 18
- 19 יהודית כל אחד מדבר על 16 שנה, אני סוגרת 22 שנה.
- 20 אשר אברג'יל- יו"ר הועדה חברים, אם מישוהו מהשורה השניה רוצה לומר, אז
- 21 עכשיו,
- 22 אביבה נהניתי לעבוד איתך אשר. אתה מקסים, חכם, נבון, הרגשתי
- 23 שכל זה שאני עובדת קשה היה שווה, היה למי, היה מי
- 24 שמבין, היה מי שידע לקרוא, ולקרוא, לנתח כמובן, להפליג
- 25 עם המספרים. הרי המספרים מעידים על כל העשייה,

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

ונהייתי מכל רגע ורגע לעבוד כאן, והתגאיתי מאד להיות	1
שייכת, מאד, מאד.	2
אני שומע פה את האנשים, אני אומר לך, זה לא רק אלה	שלום יפרח 3
שיושבים כאן אומרים את הדברים האלה. אתה שומע את	4
זה מכולם, גם מאלה שלא תמכו, אני לא שמעתי על מישהו	5
שאמרת, כולם מברכים על העשיה, ויש כזה דיסונס, למה	6
שהם אומרים, ובין מה שעושים בפנים.	7
אמר את זה ביבי, הדור הזה, התקופה הזאת זה כאן	עשאהל 8
ועכשיו.	9
אשר אברג'יל- יו"ר הועדה יש עוד מישהו שרוצה? אם לא, אני אסכם.	10
אז חברים, א' באמת תודה רבה לכל אלה שהגיעו, יושבים	11
פה כבר כמעט, כמעט שעתיים, ואם הייתי יודע שתגידו כל	12
כך הרבה דברים טובים, הייתי פורש כבר מזמן.	13
	14
האמת שאני התלבטתי אם להזמין את ההורים שלי, אבל	15
ידעתי שזה יכאב להם, אז העדפתי שלא. ידעתי שזה יכאב	16
להם, אז העדפתי. האמת היא שאני בכלל מאלה ששונא	17
פרידות, לא אוהב פרידות, אני התלבטתי איך לעשות את	18
הפרידה, בכל אופן, 16 שנה אי אפשר לגמור אותה בפוסט,	19
או במכתב. החלטתי שאני עושה את זה בשני מקצים.	20
	21
מקצה אחד שאני נפגש, אתם יודעים, כתוב ב, בשבעת ימי	22
החג, בסוכות, הקריבו שבעים פרים. כל יום אומה אחרת	23
הקריבה נדמה לי 12, כמה זה, כן, ובסוף, בסוף, בסוף,	24
בסוף, בשמחת בהושענא רבא הקריבו פר אחד, פר אחד,	25

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

1 בשביל, בשביל עם ישראל, והקדוש ברוך הוא אמר אני
2 חגגתי עכשיו עם כל אומות העולם בשבעים פרים, אני רוצה
3 איתכם חגיגה קטנה, על פר אחד, תקריבו לי פר אחד, אני
4 רוצה להיות איתכם, חגיגה אחת קטנה, להיות אבל איתכם.
5
6 ואני התלבטתי איך אני נפרד, בכל אופן 16 שנים זה פרק
7 זמן גדול מאד, זה 16 שנים מבחינת הגילאים הכי טובות
8 בחיים, מגיל 40 עד גיל 56 זה השנים הכי טובות של אדם
9 בחיים, שבהן הוא יכול גם להתפתח, אם הוא הולך לעסקים,
10 גם משפחתית, גם הכל, הכל, הכל.
11
12 התלבטתי ואמרתי שאני אעשה את זה בשני מקצים, מקצה
13 אחד, שבו אני אפגש עם חברי המליאה, שהם היו שותפים
14 שלי, שותפים שלי לדרך. כל ההחלטות שאני קיבלתי, ואתם
15 נתתם לי גיבוי, כל הרעיונות שאתם הבאתם ואני תרגמתי
16 אותם מה שנקרא לשפת המעשה, בסופו של יום, בסופו של
17 יום כמו שאני אמרתי, אנחנו פתחנו את הישיבה הזאת עם
18 סיכום אישור של הפרוטוקול של המליאה הקודמת.
19
20 בסופו של יום, אתם השותפים שלי לדרך. אתם השותפים
21 שלי לדרך בצד המדיניות, והשותפים שלי לדרך בצד הביצוע
22 זה מנהלי המחלקות שנמצאים פה, ויש פה גם אנשים
23 אחרים ש, שהם שמה שנקרא שותפים. י.ש. גת זו חברת
24 בת של המועצה שאנחנו שותפים. איגוד ערים לאיכות
25 הסביבה אנחנו שותפים, דברים נוספים שיש לנו שותפות,

**תמלול בע"מ
ישיבת מליאה**

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

1 ואמרתי אני אעשה שתי פרידות אחת אני אפגש עם חברי
2 המלאה והשותפים, ועובדי, כלומר, מנהלים שאני עובד
3 איתם יום, יום, ופרידה שניה אני אעשה ביום שאני אעזוב
4 פה, יחד עם כל העובדים, אנחנו נעשה פה איזו פרידה
5 קטנה, וזה מבחינתי בזה אני סוגר מעגל.
6
7 הרומן שלי עם מועצה אזורית שפיר התחילה לפני כ- 16.5
8 שנים, אני דווקא עשיתי את הכיוון ההפוך בתנועה. כלומר,
9 בדרך כלל אנשים הולכים לשלטון המקומי, מתפתחים
10 בשלטון המקומי ואחרי זה צומחים לשלטון המרכזי. ואני
11 עשיתי הפוך.
12
13 אני באתי הנה מהשלטון המרכזי. אני במשך שנים שימשתי
14 כיועץ בכיר של שר התחבורה, של שר החינוך, של שר
15 הבינוי והשיכון. כלומר הייתי בתקציבים של מיליארדים, היה
16 לי יכולת לתקצב, לקחת רשימה, לקבוע מיליארד וחצי שקל
17 איך אני מחלק אותו. היה לי את הפרספקטיבה של השלטון
18 המקומי, כלומר, הייתי מהצד השני אמנם, ראיתי מה זה
19 השלטון המקומי, ידעתי איך השלטון המקומי מתנהל.
20
21 ובאו קבוצת חברים, לפני הבחירות של 2002, ואמרו לי
22 תשמע, חזל אומרים, במקום שאין אנשים השתדל להיות
23 איש, זה הזמן תקום, תעשה עכשיו מעשה, אנחנו נמצאים
24 במצב שחייבים לעשות מעשה פה דרסטי, בשביל לשפר את
25 איכות החיים, קנינו פה מגרשים, קנינו פה בתים, השקענו

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

פה מיליונים, ואיכות החיים, איך אומרים החברה, אז, היית	1
בקרשים, היא הייתה בקרשים.	2
	3
וזה מביא אותי לכל התחנות. התחלנו פה עם תכנית הבראה	4
מאד, מאד מעמיקה. כשאני נכנסתי למועצה אני הבנתי שני	5
דברים. אחת הפגישות הראשונות שהייתה לי הייתה פגישת	6
מסדרון. כלומר, אני עברתי במנהל לאיזה שהוא חדר, וראה	7
אותי יעקב אפרתי שהיה מנהל המנהל, ואמר לי בוא, בוא	8
רגע. באתי, נכנסתי, הוא הכיר אותי, כי כשהייתי יועץ השר	9
במשרד התחבורה, הוא היה מנכל עיריית ירושלים, ויצא לנו	10
לעבוד. הוא אמר לי תקשיב, תשמע, אני מכיר את המועצה	11
שלך, המועצה שלך היא חסרת תקנה, אני לא יודע אם אתה	12
תצליח.	13
	14
אני אתן לך רק עצה אחת עכשיו, הוא אומר תראה. אם אתה	15
לא תעשה משהו דרסטי, אתה תהיה כמו מסומם. אתה כל	16
חודש תרדוף אחרי המשכורת של החודש הבא, וזה מה	17
שתעשה, וחמש שנים יעברו בלי שתרגיש אותן, ואתה כל	18
פעם תרדוף אחרי המשכורת של החודש הבא. אתה תעשה	19
משכורת, ועוד פעם תרדוף אחריה, כמו שמסוממים רודפים	20
אחרי הסם.	21
	22
אני זוכר את הפגישה הראשונה שהייתה לי עם מנכל משרד	23
הפנים, זה היה מרדכי מרדכי, אין כסף, אין כלום, אין	24

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

- משכורות, אין שום דבר. אומר לי הגזבר שמונה חודשים 1
קדימה אתה לא יכול להוציא שקל אחד, יש צ'קים כבר בחוץ. 2
3
אני נכנס למנכל משרד הפנים, אני אומר לו תשמע, המצב 4
זה וזה, הוא אומר לרפרנט, תמנו לו חשב מלווה, הוא אומר 5
אה, אה, מה זה חשב מלווה, אמרתי לו מה זה תמנו חשב 6
מלווה, אמרתי לו איפה האחריות שלך, איפה אתה היית? 7
איפה המשרת רגולציה, איפה היית? איך נתתם לעסק הזה 8
להגיע? תמנו חשב מלווה, תנהלו, אני לא נבחרתי בשביל 9
לקבל קביים, אני יודע לעשות לבד. יהיה לי קשה, אני 10
אעבור, אני אתמודד, לא רוצה חשב מלווה. 11
12
עשינו תכנית הבראה שהייתה כאות ודוגמה איך עושים 13
תכנית הבראה. היא הייתה ברגישות מאד גדולה. אין עובד 14
שלא ישבנו עליו שבע נקיים, בשביל לראות איך העובד הזה 15
יוצא הכי טוב. 16
היו כאלה שפיטרנו אותם, קיבלו קופה של 150 אחוז 17
פיצויים, והמשיכו לעבוד, כל עובדי החינוך המשיכו לעבוד 18
באולפנא כעובדי עמותה. הקופה נשארה כקופה. אותו הדבר 19
העמותה לקשיש, הרבה כאלה. 20
21
כל עובד שהיה לפני פנסיה, שנה, שנתיים, שלוש, אמרנו 22
כמה הנטו שלך, 5000 שקל, תכפיל לפי מספר חודשים, 23
הנה יש לכם, תשימו בבנק, תהיו אחראים לקחת כל חודש 24
את הכסף, אתם מסודרים. לא היה עובד שאנחנו אמרנו 25

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

1 שאנחנו צריכים לשחרר אותו, בלי שבדקנו שבע פעמים איך
2 אנחנו יכולים להוציא אותו, בדרך הכי מכובדת, והכי נכונה,
3 ובדרך שבה בעצם הוא ילך הביתה גם, אין, אף אחד לא
4 הולך בחיוך כשאתה מפטר אותו, אבל שלא ילך ככה.
5
6 גמרנו תכנית הבראה, גמרנו את הנושא של תזרים
7 המזומנים שהיה תקציב ותזרים המזומנים זה שני דברים
8 שונים, ולא כולם מבינים איך זה עובד ביחד.
9 בדרך עברנו הרבה מאד תחנות, אני מזכיר לכם שב-2005
10 נכנסו צו המועצות האזוריות שנותן סמכויות לועדים
11 מקומיים, היינו צריכים להתמודד עם זה, להקים הנהגות
12 מקומיות, לתת להם את הסמכויות בידיים, להסביר להם
13 שחבר'ה, יש לנו אמון בכם, תנהלו, גם אם אתם מנהלים רק
14 את הגינון, או רק את הניקיון אבל תנהלו.
15
16 אני הייתי בין אלה ש, ש, ש, שחשב שצריך לתת לכל יישוב
17 לקבוע את סדרי העדיפות שלו, במסגרת התקציבים שנתנו,
18 והגדלנו את התקציבים בצורה מטאורית.
19
20 אני כשנכנסתי, התקציבים שחולקו לרשויות, לועדים היו
21 משהו כמו 200,000 שקל. אנחנו היום חלקנו למעלה מ-4
22 מיליון, 3 מיליון שקל רק ל, סל שירותים, לא מדבר על ה,
23 על השירותים האחרים שהוספנו, שבפעם הראשונה שראו
24 פה מטאטא שנוסע ברחובות לא האמינו שיש דבר כזה
25 בכלל.

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

1
2 גמרנו תכנית הבראה, התחלנו כבר לקבל את, את פרס
3 ניהול תקין, מ- 2009 אנחנו מקבלים כל שנה. אני זוכר את
4 הטלפון הראשון שקיבלתי ממושקו, הזכרת את מושקו
5 שמעון, הטלפון הראשון שהוא התקשר אלי, הוא אמר לי אני
6 קורא בעיתון ואני לא מאמין, שהמועצה הגיעה למצב שהיא
7 מקבלת פרס ניהול תקין, אני לא מאמין, ותושבים
8 שהתקשרו, אנחנו הולכים בקריית גת, אנחנו מרימים את
9 הראש למעלה, כי אנחנו גאים, זה באמת המשפט האחרון
10 שאמרה פה אביבה. שהיא גאה להיות פה, ותושבים הפכו
11 להיות גאים, להיות תושבי מועצה אזורית שפיר.
12
13 עם השנים באמת פתחנו פה מערכת, מערכת ניהולית,
14 מקצועית, קלטנו מנהלים מקצועיים, נתנו להם הדרכות,
15 נתנו להם התמקצעות, נתנו להם לימודים, ואני מאלה
16 שחושב שעובד צריך לטפח אותו, וצריך לתת לו את כל מה
17 שאפשר לתת לו, ואני אומר את זה כל הזמן, ושמנהלים,
18 שראשי מועצות אחרים שומעים שכל המנהלים בשכר
19 בכירים, כולם, אין מנהל שהוא לא בשכר בכירים לא מבינים.
20 פעם בא אלי ראש רשות, ואומר לי תשמע, עליתי אצלך, ואני
21 באמת, אתה מקלקל אותנו, אמרתי לו למה? הסתכלתי,
22 ראיתי את כל הטור של הרכבים, ואני מבין שזה כולם רכבים
23 שהם נראים אותו הדבר, זה רכבים של עובדים אני לא נותן
24 לכל העובדים שלי רכב צמוד.
25

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

- 1 אמרתי אני חושב שאם אתה נותן למנהל את מלוא
2 המשכורת שמותר לך לתת לו, אתה נותן לו אחזקה, אתה
3 נותן לו רכב, ואתה אומר לו עכשיו צא למשימה, אני חושב
4 שהוא גם נותן את כל מה שיש לו, כי הוא יודע שאתה נותן
5 לו את כל מה שיש לך, ואני מאלה שחושב שכן צריך לטפח
6 את העובדים, ולתת את העובדים, לא תמיד העובדים יודעים
7 גם לקבל את מה שאתה נותן להם, ולא תמיד יודעים
8 להעריך את מה שאתה נותן להם.
9
10 תמיד יש כאלה חושבים שצריך עוד, ולא תמיד אנחנו,
11 מתאפשר לנו הרגולציה לא מאפשרת. אני אומר, עברנו פה
12 הרבה מאד תחנות, ובאמת יש פה היום צוות ניהולי מקצוען,
13 שיודע להדריך ולהוביל אפילו במקומות אחרים שבאים לקבל
14 הדרכה פה אצל המנהלים שלי.
15
16 אני יודע שמנהלים במקומות אחרים נכנסו, באו, נקודתית,
17 גזברות, חינוך, מקומות אחרים באו לקבל הדרכה גם
18 מנהלים חדשים שקלטנו, נתנו להם להבין שחופש היצירה,
19 וחופש ה, ה, ה, המחשבה, וחופש ההתפתחות הוא נתון
20 בידיהם, רק שיחשבו, רק שיביאו, רק שיתנו רעיונות, אנחנו
21 נמצא את התקציבים, זה התפקיד שלי ללכת להביא את
22 הכסף, ואתם תבצעו, תעשו הכי טוב שיכול להיות.
23
24 אני חושב שאנחנו נמצאים במקום אחר לגמרי מאיפה שהיינו
25 בו. אני חושב, לא חושב, אני בטוח שאנחנו, אני, אני משאיר

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

1 מועצה מסודרת לחלוטין, מבחינת תקציב שוטף, מאוזן, עם
2 חופש תמרון.
3
4 כלומר, מי שיכנס, רק אם הוא ידע לקבוע יעדים, ולקבוע
5 סדרי עדיפויות גם יש לו חופש תמרון בתוך התקציב, הוא
6 לא חנוק. אתמול דיברתי עם ראש מועצה, חבר שלי בגליל
7 העליון הוא אומר לי תשמע, אני מת, מת, מת, לא יכול
8 לעשות שום דבר במועצה. נבחרתי מחדש, המצב על
9 הקרשים.
10
11 אני משאיר פה פרויקטים מתוקצבים, חלקם גם עם קבלנים,
12 חלקם מתוכננים, חלקם זה, סדר גודל של בין 100-200
13 מיליון שקל, רק צריך להוציא אותם לפועל. פרויקטים לטובת
14 הציבור.
15
16 דיברה פה מטי, אני זוכר בימים הראשונים שהייתי פה
17 וישבתי עם רני, הקודם, וכל הזמן קינאתי בו, ראיתי מה הוא
18 עושה בתקציבים שיש לו העודפים, הוא כל הזמן מחלק,
19 נותן תקציבי פיתוח לישובים. אני לא היה לי אפילו מאצ'ינג
20 לעשות עם משרד התחבורה עשרה אחוז לא היה לי סף
21 לעשות מאצ'ינג. ואני רואה שהיום העסק התהפך לגמרי.
22
23 כאילו אנחנו עם חופש יצירה, הנה שוקי נמצא פה, הוא גם
24 שם, וגם פה, הוא יודע על מה אני מדבר. אנחנו עם חופש
25 יצירה מוחלט. רק לחשוב ולעשות. לבצע. אנחנו נמצאים

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

- 1 היום עם תכניות, זה שאני עמדתי במקפיין והצגתי תכניות.
- 2 שום תכנית מהתכניות לא הייתה איזה בדיה שלי, או איזה
- 3 חזון, או איזה הזיה שלי. כולם היו תכניות שהן קיימות
- 4 בפועל לביצוע.
- 5
- 6 כולל כסף משורין. שיושב בחשבון מחכה שום דבר לא
- 7 מהלוואה, הכל כסף ש, שאנחנו הצלחנו לייצר אותו, הצלחנו
- 8 לגייס אותו, הצלחנו להביא אותו למצב, גם את הגורמים
- 9 המתקצבים, גם את הממשלה, וגם אצלנו, פה, בשולחן הזה
- 10 להחליט לעשות היכל תרבות, לעשות קאנטרי, לעשות מרכז
- 11 ספורט, לעשות דברים כאלה שהם עולים עשרות מיליוני
- 12 שקלים, מתוקצבים ממתינים.
- 13
- 14 אני מקווה ש, אני מקווה שבאמת המחליפים שלנו, המחליף
- 15 שלי יצליח יותר ממני, שלא יוצר מצב שאני אגיד 16 שנה
- 16 שלי ירדו לטימיון.
- 17
- 18 יש הלכה שאומרת ש, שבשביעי של פסח לא אומרים הלל,
- 19 אנחנו אומרים שבכל חג אומרים הלל, אבל בשביעי של פסח
- 20 לא אומרים הלל. למה לא אומרים הלל? כתוב מעשי ידי
- 21 טובעים בים, ואתם תאמרו שירה?
- 22 הרי מה,מה היה בליל שבעי של פסח? בני ישראל יצאו,
- 23 המצרים רדפו אחריהם, הקדוש ברוך הוא הכניס אותם לים,
- 24 סגר עליהם את הים, וכולם טבעו המצרים. אז הקדוש ברוך
- 25 הוא לא שמח בזה שהם טבעו, הוא שמח שהוא הוציא את

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

בני ישראל. אז לכן לא אומרים הלל. אז מעשה ידיי, מה זה	1
המצרים? כולם ברואים, שנבראו על ידי הקדוש ברוך הוא,	2
מעשה ידיי טובעים ביד, ואתם אומרים שירה?	3
	4
אני לא רוצה להגיע למצב שמעשי ידיי יטבעו, ואני אגיד	5
אמרתי לכם, חס וחלילה, אני לא מחפש אשמים, אני לא	6
מחפש זה, זה מה שהציבור רצה, זה מה שיהיה, זה מה	7
שהקדוש ברוך הוא גזר זה מה שיהיה. אני מקבל את זה	8
באהבה, ואני מתקדם קדימה.	9
	10
אני ישבתי עם המנהלים וביקשתי מהם להכין תכניות	11
מסודרות, לעשות חפיפה מסודרת, שיכנס ראש המועצה	12
החדש, להסביר לו כל תחום, בדיוק מי, מו, מה, איך ולמה.	13
כי הוא גם לא בא מהשטח הניהולי, הוא לא בא מהשטח	14
המוניציפאלי, להדריך אותו, לתת לו את כל העזרה, אני אתן	15
לו את כל העזרה שצריכה להיות ברמת המקרו, אבל, אבל,	16
אבל, כמו שאומרים, לטנגו צריך שניים. אין, אי אפשר לרקוד	17
לבד.	18
	19
לכן אני אומר, אני באמת מסכם פה שנים של עשייה	20
מבורכת, שהיא לא עשייה לבד שלי, היא עשייה ביחד עם כל	21
הצוות הנפלא הזה של המנהלים ש, שעמדו לצדי, נתנו לי	22
את כל הגיבוי, נתנו לי את האפשרויות לעשות דברים	23
נוספים, ולהתפתח.	24
	25

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018

ת. עברי: ו' בכסלו תשע"ט

1 זה שאני יו"ר איגוד ערים לאיכות הסביבה, זה לא בשביל
2 הכבוד שלי. זה נותן למועצה הרבה מאד דברים נוספים,
3 הרבה מאד, חוץ מאפשרויות שיש פה בסביבה, זה נותן עוד
4 הרבה מאד דברים ברמת המאקרו.
5 זה שאני חבר המועצה הארצית לתכנון ובניה, אתם לא
6 יודעים איזה דלתות זה פותח, באיזה מקומות. יודעים
7 שאתה נמצא שם, יודעים שאתה מבין, שאי אפשר לעבוד
8 עליך, שאי אפשר לסובב אותך.
9 זה תחומים שבהם בעצם, זה לא בשביל הכבוד של בית
10 אבא, אני לא מחפש את הכבוד של בית אבא. אני גם יכולתי
11 להסתופף פה ב- 4 אמותיי, ולשבת כל היום במשרד, וללכת,
12 להסתובב פה, להסתובב שם. לא שלא עשיתי את זה. גם
13 זה, הייתי כל היום, ישבתי עם תושבים, ישבתי, אין תושב
14 שרצה לדבר איתי, ולא דיברתי איתו.. אין תושב שרצה
15 להיפגש איתי ולא פגשתי אותו, אין, אין, אין בעיה שעלתה
16 על שולחני ולא קיבלה פיתרון. לפעמים הפיתרון היה במאה
17 אחוז, לפעמים הפיתרון היה בחמישים אחוז, לפעמים אי
18 אפשר היה לפתור אותו, אבל אנחנו עשינו את כל המאמצים
19 בשביל לפתור אותו.
20
21 לכן אני אומר, אנחנו משאירים מועצה מסודרת למשעי, ואני,
22 ואני פה אומר את, יש גם מדרש שאומר שבשעה, בספר
23 בראשית, נכון? כתוב, יש מדרש שאומר שבשעה שברא
24 הקדוש ברוך הוא את האדם, היה מוליכו בנצי גן עדן, ואמר
25 לו, ראה מעשי ידיי מה נאים הם. אל תקלקל, שאם תקלקל

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

1 לא יהיה מי שיבוא ויתקן אחריו. כלומר, האדם הוא בעצם
2 פאר היצירה, ופאר היצירה אין אחריו, אז אני לא, לא, לא
3 נכנס בכלל, לא מנסה לעשות השוואות, אני אומר, כל אחד
4 צריך לדעת. אני אומר אלה שיכנסו, צריכים לדעת, שהם
5 מקבלים פה יצירה שהם צריכים לטפח אותה.
6 אני לסיום רוצה להגיע באמת לקטע של התודות. אז כמו
7 שאמרתי א' אני באמת רוצה להודות לכל אלה שהגיעו, זה
8 לא פשוט לבוא, לבזבז שעתיים, שעתיים וחצי, לשבת פה,
9 לשמוע דיבורים, רוצה להודות לכם חברי המליאה על
10 השיתוף פעולה, על העבודה המשותפת, על האמון שנתתם
11 בי, על הפרגון שנתת לי, על היכולת לפתח ולחשוב קדימה.
12 על החזון, ועל זה שסמכתם עלי באמת. זה לא פשוט, וזה
13 לא תמיד בא במקום, ולפעמים היו באים אליכם בתלונות
14 ואומרים לכם מה, אתם בובות, אתם צריכים להסביר, לך
15 תסביר שאנחנו מתכננים את הדברים, כשהדברים מתוכננים
16 אז כולם רצים איתם, לא צריך לעשות דברים, אם הכל
17 מתוכנן, והכל בסדר.
18
19 לומר שהכל מושלם, לא הכל מושלם, יש עוד עבודה לפנינו,
20 יש דברים לתקן, אני גם אמרתי את זה במהלך הקמפיין, אני
21 יודע מה צריך לתקן, מה צריך לשנות, מה צריך להוסיף עוד
22 קומות. בודאי, משה רבנו לא היה מושלם, גם אני לא
23 מושלם, וגם אף אחד מאיתנו לא מושלם. רוצה להודות
24 למנהלי המחלקות, שהם בעצם המג"דים שלי, שבעצם הם
25 שביצעו את המדיניות, והם שיזמו חלק מהרעיונות, כל אחד

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

1 לפי התחום שלי, ובמקצוע שלו, והריצו אותם קדימה, וקדמו
2 את המועצה. וכמו שאמרתי, כמו שסיפרתי לכם, אמרתי
3 להם חברה, אני מבקש מכם, למרות שזה קשה לכם, אני
4 מבקש מכם להישאר במועצה, ולתת כתף, ולוודא שהעבודה,
5 שהכל מתקדם ולא חס וחלילה נסוג.
6
7 אז באמת, תודה רבה לכם, ואני לא מזכיר שמות כי נמצאים
8 פה, אני אולי אשכח מישהו, אז אני לא מזכיר שמות, אבל
9 באמת, תודה רבה לכם, הייתם לי למשענת, הייתם לי
10 באמת ל, אה, אחים, חברים, אה, אה, מפרגנים, גם, גם אם
11 היו פעמים שאמרתי לכם לא, ואמרתי לכם ככה, או ככה,
12 תמיד קיבלתם, וספגתם את מה שאמרתי, לא שאני מראשי
13 המועצות שזורק אבנים, וזה, אבל אני חושב שסך הכל
14 הייתה עבודה הרמונית, יפה מאד, עם תוצרים מאד טובים,
15 שכמובן יכולים להמשיך, ואני מקווה שהם ימשיכו. שוב,
16 לשותפים הנוספים, גם לדגן, גם ל, גם למיטל, גם לועדה
17 המחוזית וללשכת התכנון שהיו פה, גם למט"י, גם לאבירם,
18 גם לדני שהם שותפים שעבדו איתי באמת צעד צעד, ודגן
19 אמר כל משפט שהוא אמר עומד מאחורי זה סרט. זה לא
20 מה שהוא אמר, כל משפט זה סרט. היו לנו התמודדויות של
21 שנים של מאבקים, מאבקים של ממש, שהם ממש מתישים
22 כל אחד, וברוך השם צלחנו אותם, והמועצה לא ניזוקה כהוא
23 זה מכל המאבקים האלה, אלא נהפוך הוא, התפתחה,
24 וגדלה, וההכנסות מי.ש. גת גדלו באופן דרמטי, ואזור
25 התעשייה גדל, ואנחנו מנהלים אותו באופן משותף. בונים

תמלול בע"מ
ישיבת מליאה

תאריך: 14.11.2018
ו' בכסלו תשע"ט

ת. עברי:

נכסים משותפים, זה רק מראה על העוצמה והצמיחה של	1
החברה שהיא אחת החברות שהמועצה שותפה להן.	2
	3
באמת, לעובדי הועדה המקומית, למנהלת הועדה, למהנדס	4
המועצה, אני לא אזכיר שמות שלא זה, לגזברית, מנכ"ל,	5
מנהל מחלקת חינוך, רווחה, מתנ"ס, מי פה ששכחתי, יועץ	6
משפטי, חשבות, הנהלת חשבונות, לפני, אחד לפני	7
האחרונה, אני רוצה להודות ליהודית, מנהלת הלשכה	8
הנאמנה שלי.	9
	10
ואחרונים אחרונים חביבים, לאישתי ולמשפחה. על התמיכה	11
האינסופית, על הפרגון, על ה, איך אמרו שהייתי צריך	12
להעדר ימים, לילות ואישתי ישכה נשאה בעול המשפחה עוד	13
כשהילדים היו קטנים, היום הם כבר גדולים. באמת. זה	14
להצדיע, להודות, לפרגן, ו, ולא נותר לי אלא, לומר תודה	15
רבה לכולם. היו שלום, וברכת השם עליכם.	16
<u>הישיבה הסתיימה</u>	17